



Grant Thornton

An instinct for growth™

üÇÝ³ Ýë³ İ³ Ý Ñ³ βí »i í áõÃÛáõÝÝ»ñ ..
² Ýİ³ È³ áõ¹Çi áñÇ »½ñ³ İ³ óáõÃÛáõÝ

§¶ »áÃÇÛ! ö³ İ´³ ÅÝ»i Çñ³ İ³ Ý
ÀÝİ »ñáõÃÛáõÝ

2011Ã. ¹»İi »Ûμ»ñÇ 31

´ áí³ Y¹³ İ áoÄläoÝ

	Page
² Ýİ³ È³ áo¹Çi áñÇ »¹ñ³ İ³ óáoÄläoÝ	1
üÇY³ Ýe³ İ³ Y İ Ç×³ İ Ç Ü³ eÇY Ñ³ Bİ »i İ áoÄläoÝ	3
Đ³ Ü³ á³ ñ+³ İ ýÇY³ Ýe³ İ³ Y³ ñ¹ läoÝüÝ»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bİ »i İ áoÄläoÝ	4
e»÷³ İ³ Y İ³ áÇi³ ÉoÜ ÷ á+ aÈ.áoÄläoÝ»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bİ »i İ áoÄläoÝ	5
, ñ³ Ü³ İ³ Y ÜÇçáoÝ»ñÇ Ñäeü»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bİ »i İ áoÄläoÝ	6
üÇY³ Ýe³ İ³ Y Ñ³ Bİ »i İ áoÄläoÝ»ñÇY İ Çó İ³ YáÄ³ · ñáoÄläoÝ»ñ	7

Ń³ BÍ »i í áóĀĽáóŸŸ»ñÇ Ĩ³ ¼ĴŪ³ Ý · ×BŪ³ ñÇi Ý»ñĨ³ Ū³ óŪ³ Ý Ń³ Ū³ ñ ĨÇñ³ éí áŌ Ý»ñŪÇŸ í »ñ³ ÑĕĨ³ áŌáŌĀŪ³ Ý · Ý³ Ń³ Ĩ³ Ū³ Ý, ³ ŪĒ áá Ā» ÁŸĨ³ »ñáŌĀŪ³ Ý áŌÇ Ý»ñŪÇŸ í »ñ³ ÑĕĨ³ áŌáŌĀŪ³ Ý ³ ñ¹ĽáŌŸ³ í »i áŌĀŪ³ Ý í »ñ³ μ»ñŪ³ ĒĨ³ ĨĨ³ ÇŪ Ĩ³ ¼Ĵ»ĒáŌ Ń³ Ū³ ñ: ² áŌ¹Çi áñ³ Ĩ³ Ý ³ BĒĒ³ Ĩ³ ÝŪŸ»ñÁ Ý»ñ³ éáŌŪ »Ÿ Ý³ · ĨÇñ³ éí ³ Í Ń³ BÍ ³ á³ Ń³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ ³ éŪ³ Ý ĕĨ³ ¼áŌŸŸŸ»ñÇ · Ō»Ĩ³ í ³ ñáŌĀŪ³ Ý Ĩ³ áŌŪÇŌ Ĩ³ Ĩ³ Ĩ³ Ĩ³ Í · Ý³ Ń³ Ĩ³ áŌŪŸ»ñÇ, ÇŸáá»ĕ Ý³ · ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñÇ ÁŸ¹Ń³ ŸáŌñ Ý»ñĨ³ Ū³ óŪ³ Ý · Ý³ Ń³ Ĩ³ áŌŪÁ:

Ō»ŸŪ Ń³ Ūá¼í³ Í »ŸŪ, áñ Ō»éŪ»ŸŪ μ»ñ»Ēμ³ í³ Ĩ³ Ý³ á³ ÷ Ń³ Ū³ á³ Ĩ³ ĕĒ³ Ý ³ áŌ¹Çi áñ³ Ĩ³ Ý³ á³ áŌŌŸŸ»ñ Ū»ñ Ĩ³ ĨĨ³ ÇŪŸ³ ñĨ³ Ń³ Ń³ ŪĨ³ »ĒáŌ Ń³ Ū³ ñ:

Ĩ³ ĨĨ³ ÇŪÇ Ō³³ ÷ áĒŪ³ Ý ŃŪŪ»ñ

1. ĀŸáá»ĕ ŸĨ³ ñ³ · ñĨ³ Í Ĩ³ ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñÇŸ ĨÇŌ Ĩ³ ŸáĀ³ · ñáŌĀĽáŌŸŸ 15-áŌŪ, ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÁ ĕĨ³ ó»Ē Ĩ³ Ÿi áĨ áĕ ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñ Ū³ ŪĨ³ ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÇŌ: Đ³ Ū³ Ō³ ŪŸ á³ Ū³ Ý³ · ñÇ á³ Ū³ ŸŸ»ñÇ³ ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÁ »ŸÁ³ Ĩ³ »Ÿ Ū³ ñŪ³ Ý óá³ Ń³ ŸÇ, ³ ŪĨ³ á³ Ĩ³ ×³ éáí ÁŸĨ³ »ñáŌĀŪ³ Ý ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñáŌŪ ¹³ ĕ³ Ĩ³ ñ · í³ Í »Ÿ áñá»ĕ ÁŸÁ³ ŌÇĨ: ² ŪŸáŌ³ Ū»Ÿ³ ŪŸÇi, ù³ ŸÇ áñ ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÁ ¹»ĕ³ ĕĨ³ ĕĨ³ Ĩ³ Ĩ³ áŌŌáŌŪ Ĩ³ Ń³ éáŌŪĀ áÇ ĕĨ³ ŸáŌŪ, Ń³ í³ Ÿ³ Ĩ³ Ý áĨ, áñ ÷ áĒĒ³ Ĩ³ áŌŸ»ñÁ »i Ĩ³ á³ Ń³ ŸÇ»Ÿ ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÁ Ĩ³ »ĕ³ Ÿ»ĒÇ³ á³ · ³ ĽáŌŪ, áñÁ Ĩ³ Ĩ³ ĽáŌŪ Ĩ³ ŪŸ Ū³ ĕÇŸ, áñ ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÁ á»i ù Ĩ³ Ÿ»ñĨ³ Ū³ ói»ÇŸ áñá»ĕ áá ÁŸÁ³ ŌÇĨ: Ā ĨáŌŪŸ, ÇŸáá»ĕ ŸĨ³ ñ³ · ñĨ³ Í Ĩ³ ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñÇŸ ĨÇŌ Ĩ³ ŸáĀ³ · ñáŌĀĽáŌŸŸ 12-áŌŪ, ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÁ áŌŸÇ »ñĨ³ Ĩ³ Á³ ŪĨ³»i Ĩ³»ñ¹Çi áñ³ Ĩ³ Ý á³ ñĨ³ Ū»ñ Ū³ ŪĨ³ ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÇŌ ĕĨ³ ói³ Í Ĩ³ ĕ³ ĽáŌĀĽáŌŸŸ»ñÇ · Íáí: ÁŸĨ³ »ñáŌĀŪ³ Ý Ō»Ĩ³ í³ ñáŌĀŪ³ ŸÁ áÇ Ń³ çáŌi»Ē ĕĨ³ ¼ŸŸ³ Ĩ³ Ý ×³ Ÿ³ áŪ³ Ý Á³ Ū³ Ÿ³ Ĩ³ ×³ Ÿ³ á»Ē ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÁ · »ñĨ³ Ĩ³ Á³ ŪĨ³»i Ĩ³»ñ¹Çi áñ³ Ĩ³ Ý á³ ñĨ³ Ū»ñÁ Çñ³ Ĩ³ Ý ³ ñÁ»úáí, ÇŸáá»ĕ á³ Ń³ ŸçáŌŪ Ĩ³ ĐĐŌĕ 39-Á¹ SŪÇŸŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý · áñĨ³ ÇŪŸ»ñ. ×³ Ÿ³ ááŌŪÁ · á³ ÷ áŌŪÁ!, ù³ ŸÇ áñ³ ŸŃŸ³ ñ Ĩ³ áñáá»Ē ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÇ Ū³ ñŪ³ Ý ŃŸŸ³ ñ³ í áñ ŪñÁ · ¼»ŌáŪ³ Ý Ĩ³ áĨ áĕ³ ¹ñáŌŪÁ ŸŪ³ Ÿ³ Ĩ³ Çá · áñĨ³ ÇŪÇ Ń³ Ū³ ñ:
2. ĀŸáá»ĕ ŸĨ³ ñ³ · ñĨ³ Í Ĩ³ ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñÇŸ ĨÇŌ Ĩ³ ŸáĀ³ · ñáŌĀĽáŌŸŸ 7-áŌŪ, ÁŸĨ³ »ñáŌĀĽáŌŸŸÁ Ĩ³ á³ Ĩ³ ÍŌi³ Í Ĩ³ áŌŪÇŸŸ Ĩ³ Ń³ Ū³ ¹ñ»Ē Ĩ³ Ÿi áĨ áĕ ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñ, áñáŸŪ ¹³ ĕ³ Ĩ³ ñ · í»Ē »Ÿ áñá»ĕ áá ÁŸÁ³ ŌÇĨ, ĕ³ Ĩ³ ŪŸ Ō»Ĩ³ í³ ñáŌĀŪ³ ŸÁ áÇ Ń³ çáŌi»Ē ĕĨ³ ¼ŸŸ³ Ĩ³ Ý ×³ Ÿ³ áŪ³ Ý Á³ Ū³ Ÿ³ Ĩ³ ×³ Ÿ³ á»Ē ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÁ Çñ³ Ĩ³ Ý³ Ÿ³ ñÁ»úáí, ÇŸáá»ĕ á³ Ń³ ŸçáŌŪ Ĩ³ ĐĐŌĕ 39-Á¹ SŪÇŸŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý · áñĨ³ ÇŪŸ»ñ. ×³ Ÿ³ ááŌŪÁ · á³ ÷ áŌŪÁ!, ù³ ŸÇ áñ³ ŸŃŸ³ ñ Ĩ³ áñáá»Ē ÷ áĒĒ³ éáŌĀĽáŌŸŸ»ñÇ Ū³ ñŪ³ Ý ŃŸŸ³ ñ³ í áñ ŪñÁ · ¼»ŌáŪ³ Ý Ĩ³ áĨ áĕ³ ¹ñáŌŪÁ ŸŪ³ Ÿ³ Ĩ³ Çá · áñĨ³ ÇŪÇ Ń³ Ū³ ñ:

Ō»ŸŪ á»ŸŪ Ĩ³ ñáŌ³ ó»Ē áñáá»Ē í »ñÁ ŸBÍ³ Í ĒŸ¹ÇñŸ»ñÇ ³ ¼¹»áŌĀĽáŌŸŸÁ ýÇŸ³ Ýĕ³ Ĩ³ Ý Ń³ BÍ »i í áóĀĽáŌŸŸ»ñÇ Ĩ³ :



Չևափոխված կարծիք

Մեր կարծիքով, բացի «Կարծիքի ձևափոխման հիմքեր» պարբերությունում նկարագրված խնդիրներից, ֆինանսական հաշվետվությունները տալիս են Ընկերության 2011թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ ֆինանսական վիճակի և նույն ամսաթվին ավարտված տարվա ֆինանսական արդյունքների ու դրամական հոսքերի ճշմարիտ և իրական պատկերը՝ համաձայն ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտների:

Հանգամանքների լուսարանում

Մենք Ձեր ուշադրությանն ենք հրավիրում ֆինանսական հաշվետվությունների ծանոթագրություն 20-ը: Համաձայն «Բաժնետիրական Ընկերությունների մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի, եթե երկրորդ և յուրաքանչյուր հաջորդ ֆինանսական տարվա ավարտից հետո պարզվի, որ Ընկերության գուտ ակտիվների արժեքը պակաս է թողարկված բաժնետիրական կապիտալի արժեքից, ապա Ընկերության պարտատերերը կարող են պահանջել պարտավորության վաղաժամկետ մարում, իսկ լիազորված պետական մարմինները՝ Ընկերության լուծարում՝ դատական կարգով:

Այս գործոնների առկայությունը, ինչպես նաև ծանոթագրություն 20-ում նկարագրված այլ խնդիրներ, կարող են էական կասկածներ առաջացնել Ընկերության անընդհատ գործելու վերաբերյալ:

Ի հավելումն՝ Ձեր ուշադրությանն ենք հրավիրում ծանոթագրություններ 1-ը և 6-ը, որտեղ ներկայացված է, որ Ընկերությունը հանձն է առել իրականացնել հետախուզական աշխատանքներ Մյունխիքի և Վայոց Չորի մարզերի Ամուլսար շրջանում: Հետախուզման և գնահատման աշխատանքների ակտիվների վերականգնելիությունը, որի հաշվեկշռային արժեքը 2011թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ կազմել է 9,142,043 հազար դրամ (2010թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ՝ 4,702,041 հազար դրամ), հիմնականում կախված է ընթացիկ ուսումնասիրության աշխատանքների արդյունքներից: Հաշվետու ամսաթվի դրությամբ ուսումնասիրության աշխատանքների արդյունքները դրական էին, և հետևաբար, դեկավարությունը նպատակահարմար է գտնում շարունակել ուսումնասիրության ծախսերը ճանաչել որպես ակտիվ:

Չնայած հետախուզության աշխատանքները հանգեցրել են առևտրային նշանակություն ունեցող հանքային ռեսուրսների էական քանակության հայտնաբերման, և Ընկերությունը որոշում է կայացրել շարունակել հետագա գործունեությունը այդ շրջաններում, այնուամենայնիվ, հետագա արդյունքները կախող են կա՛ն հաստատել կա՛ն հերքել մինչ օրս ձեռքբերված արդյունքները: Եթե հետագա արդյունքները չհամապատասխանեն ակնկալիքներին, ակտիվների հաշվեկշռային արժեքը կարող է արժեզրկված լինել:

2012թ. փետրվարի 27

Գագիկ Գյուլբուդադյան

Էիլիթ Արաբաջյան

Տնօրեն-բաժնետեր

Առաքելության բաժնետեր



Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվություն

Հազար դրամ		2011թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ	2010թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ
	Ծանոթ.		
Ակտիվներ			
<i>Ոչ ընթացիկ ակտիվներ</i>			
Հիմնական միջոցներ	4	270,574	140,940
Ոչ նյութական ակտիվներ	5	35,269	11,219
Հետախուզման և գնահատման ակտիվներ	6	9,142,043	4,702,041
Տրամադրված փոխառություններ	7	91,157	-
Դերհտորական պարտք բյուջեից	8	807,157	386,674
		<u>10,346,200</u>	<u>5,240,874</u>
<i>Ընթացիկ ակտիվներ</i>			
Պաշարներ		6,265	4,594
Դերհտորական պարտքեր	9	105,153	21,046
Տրամադրված փոխառություններ	7	902	23,700
Մնացորդներ դրամարկղում և բանկերում	10	28,752	1,899
		<u>141,072</u>	<u>51,239</u>
Ընդամենը ակտիվներ		<u>10,487,272</u>	<u>5,292,113</u>
Սեփական կապիտալ և պարտավորություններ			
<i>Կապիտալ և պահուստներ</i>			
Բաժնետիրական կապիտալ	11	100	100
Լրացուցիչ կապիտալ		45,472	45,472
Կուտակված վնաս		(2,260,148)	(1,119,359)
		<u>(2,214,576)</u>	<u>(1,073,787)</u>
<i>Ոչ ընթացիկ պարտավորություններ</i>			
Կրեդիտորական պարտքեր կապակցված կողմերին	12	997,699	-
Վերականգնման պարտավորություններ	13	17,134	-
		<u>1,014,833</u>	<u>-</u>
<i>Ընթացիկ պարտավորություններ</i>			
Առևտրային և այլ կրեդիտորական պարտքեր	14	146,633	165,559
Փոխառություններ կապակցված կողմերից	15	11,540,382	6,200,341
		<u>11,687,015</u>	<u>6,365,900</u>
Ընդամենը սեփական կապիտալ և պարտավորություններ		<u>10,487,272</u>	<u>5,292,113</u>

Ֆինանսական հաշվետվությունները հաստատվել են 2012թ. փետրվարի 27-ին:

Հայկ Ալոյան
 Գործադիր տնօրեն

Նաիրա Գրիգորյան
 Գլխավոր հաշվապահ

Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվություններ պետք է ընթերցվի այս ֆինանսական հաշվետվությունների
 բաղկացուցիչ մասը կազմող 7-ից մինչև 34-րդ էջերում ներկայացված կից ծանոթագրությունների հետ մեկտեղ:



ê»÷ ³ İ³ Ý İ³ à Çİ ³ ÉáoÜ ÷ á÷ áÈáoÄläöY»ñÇ Ü³ ëÇY Ñ³ Bİ »İ İ áóÄläöY

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	³ AY»- İ Çñ³ İ³ Y İ³ àÇ- İ³ É	Èñ³ óáoÇä İ³ àÇİ ³ É	Î áöİ ³ İ- İ³ İ İ Y³ ë	AY¹³ Ü»YÄ
2010Ä. ÑáoYİ ³ ñÇ 1-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	100	45,472	(736,353)	(690,781)
İ³ ñİ³ İ Y³ ë	-	-	(383,006)	(383,006)
AY¹³ Ü»YÄ İ³ ñİ³ Ñ³ Ü³ à³ ñ÷³ İ İ Y³ ë	-	-	(383,006)	(383,006)
2010Ä. ¹»İİ »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	100	45,472	(1,119,359)	(1,073,787)
İ³ ñİ³ İ Y³ ë	-	-	(1,140,789)	(1,140,789)
AY¹³ Ü»YÄ İ³ ñİ³ Ñ³ Ü³ à³ ñ÷³ İ İ Y³ ë	-	-	(1,140,789)	(1,140,789)
2011Ä. ¹»İİ »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	100	45,472	(2,260,148)	(2,214,576)

ê»÷ ³ İ³ Ý İ³ à Çİ ³ ÉáoÜ ÷ á÷ áÈáoÄläöY»ñÇ Ü³ ëÇY Ñ³ Bİ »İ İ áóÄläöYÄ à »İ ù Ç AYÄ»ñóİ Ç³ Üë ýÇY³ Ye³ İ³ Y
 Ñ³ Bİ »İ İ áóÄläöY»ñÇ µ³ Öİ³ óáoÇä Ü³ äÄ İ³ ¼JäÖ 7-Çó ÜÇYä 34-ñ¹ ÇÇ»ñáoÜ Y»ñİ³ Ü³ óİ³ İ İ Çó
 İ³ YáÄ³ · ñáoÄläöY»ñÇ Ñ»İ Ü»İİ »ÖÉ

ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ Ñáèù»ñÇ Ŭ³ èÇÝ Ñ³ BÍ »İ İ áóÁlláoÝ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ŭ	2011Á. ¹»İİ »Ŭ»ñÇ 31-ÇÝ ³ İ³ ñİ İ³ Í İ³ ñÇ	2010Á. ¹»İİ »Ŭ»ñÇ 31-ÇÝ ³ İ³ ñİ İ³ Í İ³ ñÇ
¶ánÍ³ èÝ³ İ³ Ý · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝÇó ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ Ñáèù»ñ		
İ³ ñİ³ İÝ³ è	(1,140,789)	(383,006)
ÖB· ñİ áóŬÝ»ñ¹		
Ø³ BÍ³ Í áóÁlláoÝ»ñ³ Ŭáñİ Ç½³ óÇ³	16,991	14,634
ĐÇŬÝ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ ūİ³ ñáoŬÇó ÍÝ³ è	5,212	-
ÖáÉ³ ñÁ»Ŭ³ ŬÇÝ İ³ ñµ»ñáoÁlláoÝÇó ÍÝ³ è, ½áóİ	555,396	2,217
¶ánÍ³ èÝ³ İ³ Ý İÝ³ è · Ý³ Èü³ Ý BñÇ³ Ý³ éáo Í³ áÇİ³ èÇ ÷á÷áÉáoÁlláoÝ»ñÁ	(563,190)	(366,155)
»µÇİ áñ³ İ³ Ý á³ ñİ ù»ñÇ B³ ñÁ	(501,936)	(252,729)
ä³ B³ ñÝ»ñÇ B³ ñÁ	(1,671)	(2,198)
²é»İ ñ³ ŬÇÝ»ñ³ ŬÉ İ ñ»¹Çİ áñ³ İ³ Ý á³ ñİ ù»ñÇ B³ ñÁ	14,321	41,751
¶ánÍ³ èÝ³ İ³ Ý · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝ³ Ý Ñ³ Ŭ³ ñ ū · İ³ · ánÍ İ³ ³ è ½áóİ ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñ	(1,052,476)	(579,331)
Ŭ»ñ¹ ñáoŬ³ ŬÇÝ · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝÇó ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ Ñáèù»ñ		
ĐÇŬÝ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ ñ áá ÝáóÁ³ İ³ Ý ³ İİ Çİ Ý»ñÇ	(230,272)	(41,492)
Đ»İ³ Èáo½Ŭ³ Ý»ñ³ · Ý³ Ñ³ İ Ŭ³ Ý ³ İİ Çİ Ý»ñÇ ³ İ »É³ óáoŬ	(3,378,498)	(1,968,681)
İ ñ³ Ŭ³ ññ³ Í ÷áÉ³ éáoÁlláoÝ»ñ	(68,359)	(23,700)
ĐÇŬÝ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ ūİ³ ñáoŬÇó Ŭáóİ ù»ñ	507	-
Ŭ»ñ¹ ñáoŬ³ ŬÇÝ · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝ³ Ý Ñ³ Ŭ³ ñ ū · İ³ · ánÍ İ³ ³ è ½áóİ ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñ	(3,676,622)	(2,033,873)
ŬÇÝ³ Ýé³ İ³ Ý · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝÇó ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ Ñáèù»ñ		
ÖáÉ³ éáoÁlláoÝ»ñÇó Ŭáóİ ù»ñ	4,773,805	2,545,666
ŬÇÝ³ Ýé³ İ³ Ý · ánÍ áóÝ»áoÁlláoÝÇó èİ³ óÍ³ Í ½áóİ ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñ	4,773,805	2,545,666
ñ³ Ŭ³ ñİ ÓáoŬ»µ³ Ýİ »ñáoŬ ŬÝ³ óáñ¹Ý»ñÇ ½áóİ ³ ×/ (Ýİ³ ½áoŬ)	44,707	(67,538)
²ñİ³ ñÁáoŬÁÇ ÷áÉ³ ñÁ»Ŭ³ ½¹»óáoÁlláoÝÁ ¹ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ İ ñ³	(17,854)	21,680
ñ³ Ŭ³ ñİ ÓáoŬ»µ³ Ýİ »ñáoŬ ŬÝ³ óáñ¹Ý»ñ İ³ ñİ³ èİ ½áoŬ	1,899	47,757
ñ³ Ŭ³ ñİ ÓáoŬ»µ³ Ýİ »ñáoŬ ŬÝ³ óáñ¹Ý»ñ İ³ ñİ³ Í »ñçáoŬ	28,752	1,899

ñ³ Ŭ³ İ³ Ý ŬÇçáoÝ»ñÇ Ñáèù»ñÇ Ŭ³ èÇÝ Ñ³ BÍ »İ İ áóÁlláoÝÁ á»İ ù Ç İÝÁ»ñóİ Ç³ Ŭè ýÇÝ³ Ýé³ İ³ Ý
 Ñ³ BÍ »İ İ áóÁlláoÝ»ñÇ µ³ Öİ³ óáoÇá Ŭ³ éÁ Í³ ½áóİ 7-Çó ŬÇÝÁ» 34-ñ¹ ÇÇ»ñáoŬ Ý»ñİ³ Ŭ³ óÍ³ Í İÇó
 İ³ ÝáÁ³ · ñáoÁlláoÝ»ñÇ Ñ»İ Ŭ»İİ »ÖÉ

üÇY³ Yë³ İ³ Y Ñ³ Bİ »i İ áóĀĀóY»ñÇY İ Çó İ³ YáĀ³ . ñáoĀĀóY»ñ

1 ŞŦ»áĀÇÜ! ÷³ İ µ³ ÁY»i Çñ³ İ³ Y AYİ»ñáoĀĀóY (ŞAYİ»ñáoĀĀóY!) eİ »Ŧİi»ÉĴ 2005Ā. Ñái i »Um»ñÇ 13-ÇY: 2006Ā. ³ añÇĒÇ 15-ÇY Đ³ Ū³ eİ ³ YÇ Đ³ Yñ³ à»i áóĀĀóY Y (ŞĐĐ!) ³ Y³ à³ Ñá³ YáoĀĀóY Y Ü³ È³ ñ³ ñáoĀĀóY Y İ áóŪÇó AYİ»ñáoĀĀóY eİ ³ ó»ÉĴ ĒÇó»Y¼Ç³ ³ İ³ Ūáo Óañ Ū³ ñ¼Ç ² ŪáoĒë³ ñÇ üi³ ñóÇi Y»ñÇ Ñ»i ³ ½ai áóĀĀóY»ñÇ Ñ³ Ū³ ñ: ÁYİ»ñáoĀĀóY 2007Ā. Ū³ ŪÇë³ ŪëÇY eİ ³ ó»ÉĴ »ñİ áó ĒÇó»Y¼Ç³ ¹² ŪáoĒë³ ñÇ ³ ñ»»ĒŪ³ Y ³ ñ»Ūi Ū³ Y Ñ³ İ İ³ İ Y»ñáoŪ Ñ»i ³ ½ai áóĀĀóY»ñÇ Çñ³ İ³ Y³ óŪ³ Y Ñ³ Ū³ ñ:

2009Ā. ÷»i ñi³ ñÇ 20-ÇY à»i ³ İ³ Y ÇBÈ³ YáoĀĀóY»ñÁ Ñ³ eİ ³ İ »É»Y à³ B³ ñY»ñÇ à³ Ñáoëi Y»ñÁ, ³ ÁYİ»ñáoĀĀóY Ā ³ é³ İ³ ñáoĀĀóY Y Y Ĵ Y»ñİ³ Ū³ óñ»ÉÇñ Ñ³ Yü³ ñ¹ĀóY³ Ñ³ YÜ³ Y³ BÈ³ İ ³ YüY»ñÇ İ ñ³ . ÇñÁ ³ eİ ³ ó»ÉĴ ĒÇó»Y¼Ç³ Ñ³ Yü³ ñ¹ĀóY³ Ñ³ YÜ³ Y³ BÈ³ İ ³ YüY»ñ İ³ İ ³ ñ»Ēáo Ñ³ Ū³ ñ: Đ³ Ū³ Ó³ ŪŪ Ñ³ Yü³ ñ¹ĀóY³ Ñ³ YÜ³ Y³ BÈ³ İ ³ YüY»ñÇ İ áYó»ëÇaY Ñ³ Ū³ Ó³ ŪŪ³ . ñÇ à³ Ū³ Y Y»ñÇ¹ ÁYİ»ñáoĀĀóY à»i ù Ĵ B³ ñáoY³ İÇ Çñ Ñ»i ³ Èáo½³ İ³ Y³ BÈ³ İ ³ YüY»ñÁ Ñ»i ³ . ³ 2 İ³ ñÇY»ñÇ ÁYĀ³ óúaóŪ, ³ à³ Yañ Ñ³ Ūi Y³ µ»ñi³ İ Ñ³ Yü³ ŪÇY é»éáoñëY»ñÁ Y»ñİ³ Ū³ óYÇ İ³ é³ İ³ ñáoĀĀóY YÁ³ Ñ³ eİ ³ İ Ū³ Y Ñ³ Ū³ ñ:

2011Ā. ÁYĀ³ óúaóŪ ÁYİ»ñáoĀĀóY Ā³ ñŪ³ óñ»ÉĴ Çñ Ñ³ Yü³ ñ¹ĀóY³ Ñ³ YÜ³ Y ĒÇó»Y¼Ç³ Y é»éáoñëY»ñÇ Yañ ù³ Y³ İ Y»ñái³ Ñ³ eİ ³ İ İ³ İ³ é³ İ áóĀĀóY Y İ áóŪÇó:

2011Ā. ¹»İi »Um»ñÇ 31-Ç ¹ñáoĀĀóY Ūµ Ñ»i ³ ½ai áóĀĀóY YÁ ÑÇÜY³ İ³ YáoŪ³ İ³ ñi İ³ İ Ĵ ³ ÁYİ»ñáoĀĀóY ³ YóYáoŪ Ĵ ½³ ñ. ³ óŪ³ Y ÷ áóĒÇY: ÁYİ»ñáoĀĀóY ³ ñ¹»Y İ Yü»ÉĴ à³ Ū³ Ū³ Y³ . Çñ ŞÈÇ¹ÇŪ³ Y ÆYi »ñY»BÝÉ! ÈÇÜÇĀÇ¹ ÁYİ»ñáoĀĀóY Y Ñ»i ³ Ū³ Yñ³ Ū³ eY x³ ñi ³ ñ³ . Çi ³ İ³ Y ³ ¹Ç½³ ŪÇ ³ BÈ³ İ ³ YüY»ñÇ, Y³ ÈY³ İ³ Y İ Yi »ë³ İ³ Y . Y³ Ñ³ İ Ū³ Y ³ »İ³ Ūi ³ µ»ñáoĀĀóY Y Çñ³ . añİ»ĒÇáoĀĀóY Y áóëáoŪY³ eÇñáoĀĀóY Y İ»ñ³ µ»ñŪ³ É Èañññ¹³ İ İ³ İ³ Y İ³ é³ ŪáoĀĀóY»ñ Ū³ İ áóó»Ēáo Ñ³ Ū³ ñ:

ÁYİ»ñáoĀĀóY àÉ³ Y³ İ áñáoŪ Ĵ ÁY¹É³ ŪŪ»Éñ»i ³ ½ai áóĀĀóY Y³ BÈ³ İ ³ YüY»ñÁ Đ³ Ū³ eİ ³ YÇ BñÇ³ YáoŪ, Çñ³ İ³ Y³ óY»Éñ³ Yü³ ŪÇY é»éáoñëY»ñÇ áóëáoŪY³ eÇñáoĀĀóY¹ »ñİ áó ÁYĀ³ óÇİ ĒÇó»Y¼Ç³ ŪÇ BñÇ³ Y³ İ Y»ñáoŪ:

ÁYİ»ñáoĀĀóY İ»ñ³ Ñëİ í áóŪ Ĵ ŞÈÇ¹ÇŪ³ Y é»éáoñë² ñŪ»YÇ³ | ÈÇÜÇĀÇ¹ ÁYİ»ñáoĀĀóY Y İ áóŪÇó, añÇY à³ İ³ YáoŪ Ĵ ÁYİ»ñáoĀĀóY Y µ³ ÁY»i áŪë»ñÇ 95%-Á: ŞÈÇ¹ÇŪ³ Y é»éáoñë² ñŪ»YÇ³ | ÈÇÜÇĀÇ¹ ÁYİ»ñáoĀĀóY . ñ³ Yóí³ İ Ĵ ÁañÁaÉ³ , è á³ ¹ Á³ áóY, ³ ñÇi ³ Y³ İ³ Y İ ÇñÇY İ Ū¼ÇY»ñáoŪ: ÁYİ»ñáoĀĀóY Y µ³ ÁY»i áŪë»ñÇ ŪY³ ó³ İ 5%-Á à³ İ³ YáoŪ Ĵ İ Yüñ»YÇY¹ añY. Đ³ Ūi ² ĒáoŪ³ YÇY:

ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y · ĒĒ³ í añ Û³ Ūi ĀYĪ »ñáoĀĀóYÁ ŞĒÇ¹ÇŪ³ Y ĀYi »ñY»BYÉ! ÈÇÛÇĀÇ¹
 ĀYĪ »ñáoĀĀóYŸ ĸ, áñÁ · i Yí áóŪ ĸ êáōñµ Đ»ĪÇ»ñ, æ»ñèÇ ¶ 24 ¼Ā, â³ Y»ÉĀĒĒ³ Y¹ē Ñ³ èó»áóŪ
 · Ñ³ Û³ ÈŪáóŪ ĸ ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÁ: ŞĒÇ¹ÇŪ³ Y
 ĀYi »ñY»BYÉ! ÈÇÛÇĀÇ¹ ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y µ³ ĀY»i áŪē»ñÁ 2008Ā. ÑáoYí³ ñÇ 10-Çó óáó³ Í í³ Í
 »Y ĀáñáYĀáŪÇ ùáY¹³ ŪÇY ´ añē³ ŪáóŪ LYD³ áñ³ Yú³ Yb³ YÇ Y»ñúá:

ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y³ BĒ³ í áóY»ñÇ ŪÇÇÇY³ óáó³ Í³ ŪÇY Āí³ ù³ Y³ ĪÁ 2011Ā. Í³ ¼áóŪ ĸ 31 Û³ ñ¹
 (2010Ā.ª 22 Û³ ñ¹):

ĀYĪ »ñáoĀĀóYÁ · i Yí áóŪ ĸª ĐĐ, ù. °ñ³³ Y, Û³ Īµ³ Y¹Ū³ Y 48/1, ē³ È³ náí ´ Ç¼Y»ē Ī»Yi náY,
 6-ñ¹ Ñ³ ñĪ Ñ³ èó»áóŪ:

2 á³ i ñ³ eī Û³ Y ÑÇÛù»ñÁ

2.1 Đ³ Û³ á³ i³ eĒ³ YáoĀĀóY

ùÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÁ á³ i ñ³ eī í »É»Y ùÇY³ Ye³ Í³ Y
 Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇ ŪÇÇ³ ½³ ŪÇY eī³ Y¹³ ñi Y»ñÇY (ùĐØē) Ñ³ Û³ á³ i³ eĒ³ Y:

2.2 Ō³ Y³ áŪ³ Y ÑÇÛù»ñ

ùÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÁ á³ i ñ³ eī í »É»Y eĪ ¼µY³ Í³ Y³ ñĀ»ùÇ eĪ ¼µáóYúái:

2.3 ¶áñĪ³ eY³ Í³ Y · Y»ñĪ³ Ū³ óŪ³ Y³ ñĀáóŪĀ

Đ³ Ū³ eī³ YÇ Đ³ Yñ³ á»i áóĀŪ³ Y³ ½³ ŪÇY³ ñĀáóŪĀ Ñ³ Ū³ Í³ Y¹ñ³ ŪY ĸ (¹ñ³ Ū), áñY ĸÉ
 Ñ³ Y¹Çē³ YáóŪ ĸ ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y · áñĪ³ eY³ Í³ Y³ ñĀáóŪĀ, ù³ YÇ añ³ ŪY É³ í³ · áóŪYē
 Ñ³ ñi³ óáŪáóŪ ĸ ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇ ÑÇÛùáóŪ ĀYĪ³ Í Çñ³ ¹³ ñÓáoĀĀóYŸ»ñÇ
 · ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y · áñĪ³ ñúY»ñÇ i Yi »ē³ Í³ Y µái³ Y¹³ Ī áóĀĀóYÁ:

êáóŪY ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÁ Y»ñĪ³ Ū³ óí³ Í »Y Ñ³ Ū³ Í³ Y¹ñ³ Ūái, ù³ YÇ añ
 Ō»Í³ í³ ñáoĀŪ³ Y Ñ³ Ūá¼Ū³ Ūµ³ Ūē³ ñĀáóŪĀY³ e³ í »ÉÑ³ eĪ³ Y³ ĪÇ ĸ ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y
 ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñY ù· i³ · áñĪ áóY»ñÇ Ñ³ Û³ ñ: , ñ³ Ūái Y»ñĪ³ Ū³ óí³ Í
 Ñ³ ŪáóÇ ýÇY³ Ye³ Í³ Y i »Ō»Í³ i í áóĀĀóYÁ ĪĒñ³ óí³ Í ĸ ŪÇYā· Ūái³ Í³ Ñ³ ½³ ñ
 ŪÇ³ í áñÁ:

2.4 ¶Y³ Ñ³ i áóŪY»ñÇ · ¹³ i áÓáoĀĀóYŸ»ñÇ Ī Çñ³ éáóŪ

ùĐØē-Ç Ñ³ Û³ á³ i³ eĒ³ Y ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇ á³ i ñ³ eī áóŪÁ
 á³ Ñ³ YçáóŪ ĸ, áñá»ē¼Ç ĀYĪ »ñáoĀŪ³ Y Ō»Í³ í³ ñáoĀĀóYÁ Ī³ ñ· añ · Y³ Ñ³ i áóŪY»ñ ·
 »YĀ³ ¹ñáoĀĀóYŸ»ñ Ī³ i³ ñÇ, áñáYú³ ½¹»óáoĀĀóY »Y · áñĪ áóŪ ýÇY³ Ye³ Í³ Y
 Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇ Ñ³ Ūē³ ÁíÇ ¹ñáoĀŪ³ Ūµ³ Ī i ÇíY»ñÇ · á³ ñi³ í áñáoĀĀóYŸ»ñÇ
 · áóŪ³ ñY»ñÇ, ÇYáá»ē Y³ · Ñ³ BÍ »i áó i³ ñi³ »Ī³ Ūáoi Y»ñÇ · Í³ Èē»ñÇ · áóŪ³ ñY»ñÇ í ñ³ :
 ² e³ í »ÉŪ»Í³ i áÓáoĀĀóY á³ Ñ³ YçáŌ · µ³ ñ¹ áóĀĀóYŸ»ñĪ³ Ū³ óYáŌ ĸ³ Í³ Y áĒñi Y»ñÁ,
 Ī³ Ū³ ŪY áĒñi Y»ñÁ, áñi »Ō »YĀ³ ¹ñáoĀĀóYŸ»ñY áó · Y³ Ñ³ i áóŪY»ñY ĸ³ Í³ Y »Y
 ýÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇ Ñ³ Û³ ñ, µ³ ó³ Ñ³ Ūi í³ Í »Y ýÇY³ Ye³ Í³ Y
 Ñ³ BÍ »i í áóĀĀóYŸ»ñÇY Ī Çó Í³ YáĀ³ · ñáoĀĀóYŸ 19-áóŪ:

2.5 Ūañ 3̄ İ̄ 3̄ »ñ 3̄ Y 3̄ Ūı 3̄ İ̄ 3̄ eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ ÁY 1̄ áóŸáóŪ

ÁYĀ 3̄ óÇİ̄ İ̄ 3̄ ñáoŪ ÁYİ̄ »ñáoĀĀóŸŸ ÁY 1̄ áóŸ»É; Çñ . añİ̄ áóŸ»áoĀŪ 3̄ Y Ñ 3̄ Ū 3̄ ñ İ̄ Çñ 3̄ é»ĬÇ 3̄ 2011Ā. ÑáoŸİ̄ 3̄ ñÇ 1-Çó eı̄ eı̄ áó Á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Bñç 3̄ YÇ Ñ 3̄ Ū 3̄ ñ áóĀÇ Ū»Ç Ūı 3̄ İ̄ 3̄ máſññ Yáñ 3̄ İ̄ 3̄ »ñ 3̄ Y 3̄ Ūı 3̄ İ̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÁ 3̄ Ū»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YáoĀĀóŸŸ»ñÁ, áñáŸŪ Ññ 3̄ á 3̄ ñ 3̄ İ̄ 3̄ »É»Ÿ Đ 3̄ Bı 3̄ á 3̄ Ñ 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ éŪ 3̄ Y ŪÇÇ 3̄ 1/2 3̄ ŪÇŸ eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ ÉañÑñ 1̄ Ç (ĐĐØēĒ) 3̄ ĐĐØēĒ-Ç Ø»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YŪ 3̄ Y İ̄ áŪÇı̄ »Ç (Ōİ̄) İ̄ áóŪÇó:

eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñ, ÷ á ÷ áÉ áóĀĀóŸŸ»ñ 3̄ Ū»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YáoĀĀóŸŸ»ñ . añİ̄ áó eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ İ̄ 3̄ »ñ 3̄ µ»ñŪ 3̄ É áñáŸŪ 1̄ »é 3̄ »é á»Ÿ . añİ̄ áóŪ 3̄ Y 3̄ ÉañáŪ á»Ÿ Y»ñ 1̄ ñı̄ »ÉÁYİ̄ »ñáoĀŪ 3̄ Y İ̄ áóŪÇó

2 Ūē ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ »i İ̄ áóĀĀóŸŸ»ñÇ Ñ 3̄ eı̄ 3̄ İ̄ 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ Ūē 3̄ Āı Ç 1̄ ñáoĀŪ 3̄ Ūµ, áñáŸ 3̄ İ̄ Ç eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñ, ÷ á ÷ áÉ áóĀĀóŸŸ»ñ 3̄ Ū»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YáoĀĀóŸŸ»ñ . añİ̄ áó eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ İ̄ 3̄ »ñ 3̄ µ»ñŪ 3̄ ÉÁáŌ 3̄ ñİ̄ İ̄ »É»Ÿ Đ 3̄ Bı 3̄ á 3̄ Ñ 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ éŪ 3̄ Y ŪÇÇ 3̄ 1/2 3̄ ŪÇŸ eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ ÉañÑñ 1̄ Ç (ĐĐØēĒ) İ̄ áóŪÇó, e 3̄ İ̄ 3̄ ŪŸ 1̄ »é 3̄ »é á»Ÿ . añİ̄ áóŪ 3̄ Y 3̄ ÉañáŪ á»Ÿ Y»ñ 1̄ ñı̄ »É ÁYİ̄ »ñáoĀŪ 3̄ Y İ̄ áóŪÇó:

Ō»İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ ñáoĀĀóŸŸÁ İ̄ 3̄ YĒ 3̄ İ̄ 3̄ »éáŪ Ç, áñ máſññ İ̄ Çñ 3̄ é»ĬÇ Ññ 3̄ á 3̄ ñ 3̄ İ̄ áóŸŸ»ñÁ İ̄ Y»ñ 1̄ ñı̄ »Ÿ ÁYİ̄ »ñáoĀŪ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ á 3̄ Ñ 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ éŪ 3̄ Y Ū 3̄ Ō 3̄ Ū 3̄ İ̄ 3̄ YáoĀĀóŸŸáŪŪ eı̄ eı̄ 3̄ İ̄ 3̄ Ññ 3̄ á 3̄ ñ 3̄ İ̄ Ū 3̄ Y áóĀÇ Ū»Ç Ūı 3̄ Y»Éáŵ 3̄ Ūē 3̄ Āı ÇŸ Ñ 3̄ çañ 1̄ áŌ 3̄ é 3̄ çÇŸ Çēİ̄ Á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Bñç 3̄ YÇó: ÁYİ̄ »ñáoĀŪ 3̄ Y ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ »i İ̄ áóĀĀóŸŸ»ñÇ Ñ 3̄ Ū 3̄ ñ İ̄ Çñ 3̄ é»ĬÇ Yáñ eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñÇ, ÷ á ÷ áÉ áóĀĀóŸŸ»ñÇ 3̄ Ū»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YáoĀĀóŸŸ»ñÇ İ̄ 3̄ »ñ 3̄ µ»ñŪ 3̄ É İ̄ 3̄ »Ō»İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ áóĀĀóŸŸÁ Y»ñİ̄ 3̄ Ū 3̄ óı̄ 3̄ İ̄ 3̄ ç eı̄ áñ 3̄ : áñáŸ 3̄ Ūē Yáñ eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Y»ñ 3̄ Ū»İ̄ Y 3̄ µ 3̄ YáoĀĀóŸŸ»ñ ÁáŌ 3̄ ñİ̄ İ̄ »É»Ÿ, e 3̄ İ̄ 3̄ ŪŸ áÇ 3̄ İ̄ Yİ̄ 3̄ É áŪŪ, áñ 1̄ ñ 3̄ ŸŪ İ̄ áóŸŸ»Ÿ 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ 1/2 3̄ »áoĀĀóŸŸ ÁYİ̄ »ñáoĀŪ 3̄ Y ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y Ñ 3̄ Bı 3̄ »i İ̄ áóĀĀóŸŸ»ñÇ İ̄ 3̄ :

üĐØē 9. ŞüÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y . añİ̄ ÇŪŸ»ñ!

2009Ā. YáŪ»Ū»ñÇŸ ÁáŌ 3̄ ñİ̄ İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ 2010Ā. Ñáİ̄ İ̄ 3̄ »Ū»ñÇŸ ÷ á ÷ áÉ İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ Ūē eı̄ 3̄ Y 13̄ ñı̄ Á ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Çı Y»ñÇ 3̄ ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀĀóŸŸ»ñÇ 13̄ e 3̄ İ̄ 3̄ ñ . Ū 3̄ Y 3̄ á 3̄ ÷ Ū 3̄ Y, ÇŸá»é Y 3̄ 3̄ á 3̄ x 3̄ Y 3̄ áŪ 3̄ Y Yáñ á 3̄ Ñ 3̄ YÇŸ»ñ Ç Y»ñİ̄ 3̄ Ū 3̄ óŸáŪŪ: üĐØē 9 á 3̄ Ñ 3̄ YçáŪŪ Ç, áñ ĐĐØē 39-Ç 3̄ ŞüÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y . añİ̄ ÇŪŸ»ñ 3̄ Ö 3̄ Y 3̄ ááŪŪÁ 3̄ á 3̄ ÷ áóŪŪÁ!, Ñ 3̄ Ū 3̄ Ó 3̄ ŪŸ x 3̄ Y 3̄ áı̄ 3̄ İ̄ 3̄ máſññ ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Çı Y»ñÁ Ñ»ı̄ 3̄ . 3̄ ŪáŪŪ á 3̄ ÷ İ̄ 3̄ Y 3̄ Ūañı̄ Ç 1/2 3̄ óı̄ 3̄ İ̄ 3̄ ñÁ»úáı̄ İ̄ 3̄ Ū Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úáı̄ : Ø 3̄ eŸ 3̄ İ̄ 3̄ áñ 3̄ á »é, á 3̄ ñı̄ Ū 3̄ ŪÇŸ . añİ̄ ÇŪŸ»ñÁ, áñáŸŪ á 3̄ Ñı̄ áŪŪ »Ÿ 3̄ ŪŸ á ÇēÇ µÇ 1/2 Ÿ»é Ūá 1̄ »ÉáŪŪ, áñÇ Yá 3̄ İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ Y Ç á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ . ñáı̄ Y 3̄ É 3̄ İ̄ 3̄ »éı̄ 3̄ İ̄ 3̄ 1ñ 3̄ Ū 3̄ İ̄ 3̄ Y ÑáéŪ»ñ Ñ 3̄ İ̄ 3̄ Ū 3̄ . ñ»ÉÁ, 3̄ áñáŪŪ á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ . ñáı̄ Y 3̄ É 3̄ İ̄ 3̄ »éı̄ 3̄ İ̄ 3̄ 1ñ 3̄ Ū 3̄ İ̄ 3̄ Y ÑáéŪ»ñÁ Ñ 3̄ Ū 3̄ ñı̄ áŪŪ »Ÿ ŪÇŪÇ 3̄ ŪŸ Ū 3̄ Ūñ . áŪŪ 3̄ ñÇ 3̄ Ū 3̄ Ūñ . áŪŪ 3̄ ñÇ ŪŸ 3̄ óáñ 1̄ Ç İ̄ 3̄ Ñ 3̄ Bı 3̄ ñİ̄ İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ İ̄ 3̄ áı̄ áéÇ İ̄ 3̄ x 3̄ ñáoŸŸ»ñ, ÑÇŪŸ 3̄ İ̄ 3̄ YáŪŪ Ñ 3̄ çañ 1̄ áŌ Ñ 3̄ Bı 3̄ »i áó Á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Bñç 3̄ YŸ»ñÇ İ̄ 3̄ »ñÇÇ 1̄ ñáoĀŪ 3̄ Ūµ á 3̄ ÷ İ̄ áŪŪ »Ÿ 3̄ Ūañı̄ Ç 1/2 3̄ óı̄ 3̄ İ̄ 3̄ ñÁ»úáı̄ : áſññ 3̄ Ūē á 3̄ ñı̄ Ū 3̄ ŪÇŸ 3̄ µ 3̄ ÁŸ 3̄ ŪÇŸ . añİ̄ ÇŪŸ»ñÁ Ñ 3̄ çañ 1̄ áŌ Ñ 3̄ Bı 3̄ »i áó Á 3̄ Ū 3̄ Y 3̄ İ̄ 3̄ Bñç 3̄ YÇ İ̄ 3̄ »ñÇÇ 1̄ ñáoĀŪ 3̄ Ūµ á 3̄ ÷ İ̄ áŪŪ »Ÿ Çñ»Ÿó Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úáı̄ :

üĐØē 9-Ç 3̄ 1/2 3̄ »áoĀĀóŸŸÁ ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀĀóŸŸ»ñÇ 13̄ e 3̄ İ̄ 3̄ ñ . Ū 3̄ Y 3̄ á 3̄ ÷ Ū 3̄ Y İ̄ 3̄ ñ 3̄ é 3̄ İ̄ 3̄ »É á »é İ̄ 3̄ »ñ 3̄ µ»ñáoŪ Ç ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀŪ 3̄ Y Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úÇ ÷ á ÷ áÉ áóĀĀóŸŸ»ñÇ Ñ 3̄ Bı 3̄ éŪ 3̄ YÁ (áñá»é á 3̄ ÷ İ̄ áŌ Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úáı̄ 3̄ ÑáoŪĀÇ İ̄ 3̄ Ū İ̄ Y 3̄ eÇ ŪÇçáóáı̄) 3̄ İ̄ 3̄ áı̄ 3̄ İ̄ 3̄ Ū 3̄ á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀŪ 3̄ Y İ̄ 3̄ ñı̄ 3̄ ŪÇŸ eÇēİ̄ Ç Ñ»ı̄ : Ø 3̄ eŸ 3̄ İ̄ 3̄ áñ 3̄ á »é, Ñ 3̄ Ū 3̄ Ó 3̄ ŪŸ üĐØē 9-Ç 3̄ ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀĀóŸŸ»ñÇ Ñ 3̄ Ū 3̄ ñ, áñáŸŪ Ñ 3̄ Bı 3̄ eı̄ áŪŪ »Ÿ áñá»é á 3̄ ÷ İ̄ áŌ Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úáı̄ 3̄ ÑáoŪĀÇ İ̄ 3̄ Ū İ̄ Y 3̄ eÇ ŪÇçáóáı̄, ŸÇŸ 3̄ Ye 3̄ İ̄ 3̄ Y á 3̄ ñı̄ 3̄ İ̄ 3̄ áñáoĀŪ 3̄ Y Çñ 3̄ İ̄ 3̄ Y 3̄ ñÁ»úÇ ÷ á ÷ áÉ áóĀŪ 3̄ Y . áŪŪ 3̄ ñÁ, áñÁ

Ī »ñ³ · ñí áóŪ ĵ³ Ū¹ á³ ñi³ Ī áñáoĀŪ³ Ÿ Ī³ ñĪ³ ŪÇŸ éÇēĪÇ ÷ á÷ áĒáoĀŪ³ ŸÁ, ×³ Ÿ³ áí áóŪ ĵ³ ŪĒ
Ń³ Ū³ á³ ñ÷³ Ī ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ³ ñ¹ ŪáoŸŪŸ»ñáoŪ, ù³ ŸÇ ¹»é á³ ñi³ Ī áñáoĀŪ³ Ÿ Ī³ ñĪ³ ŪÇŸ
éÇēĪÇ ÷ á÷ áĒáoĀŪ³ Ÿ³ ½¹ »óáoĀŪ³ Ÿ ×³ Ÿ³ ááoŪĀ³ ŪĒŃ³ Ū³ á³ ñ÷³ Ī ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ
³ ñ¹ ŪáoŸŪŸ»ñáoŪ áÇ³ é³ Ç³ óŸáoŪ »Ī³ Ūi³ Ć Ī³ Ū Ī³ ĒéÇ Ń³ Bŷ³ éŪ³ Ÿ³ ŸŃ³ Ū³ Ī »ŌáoŪ:
ŪÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ³ á³ ñi³ Ī áñáoĀŪ³ Ÿ Ī³ ñĪ³ ŪÇŸ éÇēĪÇŸ Ī »ñ³ · ñí áóŪ Ćñ³ Ī³ Ÿ³ ñĀ»ùÇ
÷ á÷ áĒáoĀŪŸŸ»ñĀ Ń»i³ · ŪáoŪ á»Ÿ Ī »ñ³ ¹³ é³ Ī³ ñ· Ī áóŪ »Ī³ Ūi³ Ć Ī³ Ū Ī³ ĒéÇ:
Ū³ ĒĪÇŸáoŪ, Ń³ Ū³ Ő³ ŪŸ ĐĐŐē 39-Ç ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ³ á³ ñi³ Ī áñáoĀŪ³ Ÿ³ á³ ÷ Ī áóŪ Ćñ³ Ī³ Ÿ³
³ ñĀ»úáí³ ß³ ŃáoŪĀÇ Ī³ Ū Ī³ Ÿ³ éÇ ŪÇçáoái, ÷ á÷ áĒáoĀŪ³ Ÿ³ ŪµáoÇ · áóŪ³ ñĀ ×³ Ÿ³ áí áóŪ ĵñ
»Ī³ Ūi³ áóŪ Ī³ Ū Ī³ ĒéáoŪ:

ŪĐŐē 9-Ā ĪĆñ³ é»ĪÇ ĵ 2015Ā. ŃáoŸĪ³ ñÇ 1-Çó · ¹ñ³ ŸÇó Ń»i³ á ēĪ ēí áóŪ Ī³ ñ»Ī³ Ÿ
Ā³ Ū³ Ÿ³ Ī³ Bñç³ ŸŸ»ñÇ Ń³ Ū³ ñ¹³ Ī »ĪÇ Ī³ Ő ĪĆñ³ éŪ³ Ÿ ŃŸ³ ñ³ Ī áñáoĀŪ³ Ūµ:
Ő»Ī³ Ī³ ñáoĀŪáoŸĪ Ī³ ŸĒ³ Ī »éáoŪ ĵ, áñ ŪĐŐē 9-Ā ĪĪĆñ³ éíÇ ĀŸĪ »ñáoĀŪ³ Ÿ ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ
Ń³ Bŷ »i³ Ī áóĀŪáoŸŸ»ñáoŪ 2015Ā. ŃáoŸĪ³ ñÇ 1-Çó · ¹ñ³ ŸÇó Ń»i³ á ēĪ ēí áóŪ Ī³ ñ»Ī³ Ÿ
Ā³ Ū³ Ÿ³ Ī³ Bñç³ ŸŸ»ñÇ Ń³ Ū³ ñ, · áñ Ū³ Ūē Ÿáñ ēi³ Ÿ¹³ ñi³ Ć ĪĆñ³ éáoŪŸ ĵ³ Ī³ Ÿ
³ ½¹ »óáoĀŪáoŸĪ áÇ áóŸŸŸ³ ĀŸĪ »ñáoĀŪ³ Ÿ ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ³ Īi³ Ć ĪŸ»ñÇŸ · ŸÇŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ
á³ ñi³ Ī áñáoĀŪáoŸŸ»ñÇŸ Ī »ñ³ µ»ñáoŪ Ń³ Bŷ »i³ Ī áóĀŪ³ Ÿ Ū»ç Ÿ»ñĪ³ Ū³ óí áóŪ · áóŪ³ ñŸ»ñÇ
Ī ñ³ :

ŪĐŐē 13. ŞĒñ³ Ī³ Ÿ³ ñĀ»ùÇ á³ ÷ áóŪ!

ŪĐŐē 13-Ā áÇ³ é³ ŸÓŸ³ óŸáoŪ, Ā» áñ ŪÇ³ Ī áñŸ»ñĀ á»i³ ù ĵ Ń³ Bŷ³ éí»Ÿ Ćñ³ Ī³ Ÿ³ ñĀ»úáí,
é³ Ī³ ŪŸ Ńēi³ Ī »óŸáoŪ ĵ Ćñ³ Ī³ Ÿ³ ñĀ»ùÇ é³ ŃŪ³ ŸáoŪŸ»ñĀ · ÷ á³ Ńái áóŪ ĵ
Ń³ Ū³ á³ Ī³ éĒ³ Ÿ áóŪ»óáoŪ · Ū³ Ÿñ³ Ū³ éŸ µ³ ó³ Ń³ Ūi³ áóŪŸ»ñ Ćñ³ Ī³ Ÿ³ ñĀ»ùÇ
á³ ÷ áóŪŸ»ñÇ Ī »ñ³ µ»ñŪ³ Ē ŪĐŐē 13-Ā ĪĆñ³ é»ĪÇ ĵ 2013Ā. ŃáoŸĪ³ ñÇ 1-Çó · ¹ñ³ ŸÇó Ń»i³ á
ēĪ ēí áóŪ Ī³ ñ»Ī³ Ÿ Ā³ Ū³ Ÿ³ Ī³ Bñç³ ŸŸ»ñÇ Ń³ Ū³ ñ: ĀŸĪ »ñáoĀŪ³ Ÿ Ő»Ī³ Ī³ ñáoĀŪáoŸĪ á»i³ ù
ĵ · Ÿ³ Ń³ Ī Ć³ Ūē Ÿáñ ēi³ Ÿ¹³ ñi³ Ć³ ½¹ »óáoĀŪáoŸĪ:

ĐĐŐē 1 (Őá÷ áĒáoĀŪáoŸŸ). ŞŪÇŸŸ³ Ÿé³ Ī³ Ÿ Ń³ Bŷ »i³ Ī áóĀŪáoŸŸ»ñÇ Ÿ»ñĪ³ Ū³ óáoŪ!

ĐĐŐē 1-Ç ÷ á÷ áĒáoĀŪáoŸŸ»ñáoŪ á³ Ń³ Ÿçí áóŪ ĵ, áñ ĀŸĪ »ñáoĀŪáoŸĪ ĒŪµ³ Ī áñÇ³ ŪĒ
Ń³ Ū³ á³ ñ÷³ Ī »Ī³ Ūáoŷi³ áóŪ³ ñi³ óáĒ³ Ī ŪÇ³ Ī áñŸ»ñĀ³ ŪŸáÇēÇ ĒŪµ»ñáoŪ, áñáŸŪ
Ń³ Ū³ Ő³ ŪŸ³ ŪĒŪĐŐē-Ÿ»ñÇ.

(³) Ń»i³ · ŪáoŪ á»Ÿ Ī »ñ³ ¹³ é³ Ī³ ñ· Ī Ć ß³ ŃáoŪĀ Ī³ Ū Ī³ Ÿ³ ē, ·

(µ) Ń»i³ · ŪáoŪ, »ñµ µ³ Ī³ ñ³ ñi³ »Ÿ áñáß³ ĪÇ á³ Ū³ ŸŸ»ñ, ĪĪ»ñ³ ¹³ é³ Ī³ ñ· Ī »Ÿ
ß³ ŃáoŪĀ Ī³ Ū Ī³ Ÿ³ ē.

² Ūē ÷ á÷ áĒáoĀŪáoŸĪ ĪĆñ³ é»ĪÇ ĵ 2012Ā. ŃáoŪĪÇēÇ 1-Çó · ¹ñ³ ŸÇó Ń»i³ á ēĪ ēí áóŪ Ī³ ñ»Ī³ Ÿ
Ā³ Ū³ Ÿ³ Ī³ Bñç³ ŸŸ»ñÇ Ń³ Ū³ ñ:

ĀŸĪ »ñáoĀŪ³ Ÿ Ő»Ī³ Ī³ ñáoĀŪáoŸŸ³ ĪŸĪ³ ĒáoŪ ĵ, áñ é³ Ī ÷ áĒēÇ³ ŪĒŃ³ Ū³ á³ ñ÷³ Ī
»Ī³ Ūáoŷi³ áóŪ³ ñi³ óáĒ³ áóŪ ŪÇ³ Ī áñŸ»ñÇ ĀŸĀ³ óĆĪ Ÿ»ñĪ³ Ū³ óáoŪĀ, Ū ŪŸáo³ Ū»Ÿ³ ŪŸĆĪ, ¹³
³ ½¹ »óáoĀŪáoŸĪ áÇ áóŸŸŸ³ Ū³ Ū³ ŪÇ³ Ī áñŸ»ñÇ á³ ÷ Ū³ Ÿ · ×³ Ÿ³ áŪ³ Ÿ Ī ñ³ :

3 Đ³ BÍ³ ä³ N³ İ³ Y N³ BÍ³ éÜ³ Ý ù³ Ö³ ù³ İ³ YáoAlláoY

3.1 ²ñi³ nÄáoÜÄ

üÇY³ Ye³ İ³ Y N³ BÍ »i í áóAlláoYÝ»ñ à³ i ñ³ ei »İÇë ÄYI»ñáoÄÜ³ Y N³ Ü³ ñ . añİ³ éY³ İ³ Y
³ nÄáoÜÄÇó i³ ñµ»ñ ³ ÜÉ³ nÄáoÜÄái Çñ³ İ³ Y³ óí³ İ . añİ³ ñüY»ñÄ . ñ³ YóíáoÜ »Y
. añİ³ ñüÇ üñi³ ¹ñáoÄÜ³ Üµ Đ³ Ü³ ei³ YÇ Đ³ Yñ³ à»i áóÄÜ³ Ý İ »Yi ñáY³ İ³ Y µ³ YİÇ (ĐĐ
İ´) İáoÜÇó Nñ³ à³ ñ³ İ³ İ ÷ áÉ³ ñÄ»úái : Úáoñ³ ù³ YáÜáoñ N³ BÍ³ à³ N³ İ³ Y N³ BÍ »İBeÇ
³ Üë³ ÄiÇ ¹ñáoÄÜ³ Üµ³ ñi³ nÄáoÜÄái ¹ñ³ Ü³ ÜÇY Nái³ İ³ Y»ñÄ à»i ù ç i »ñ³ N³ BÍ³ ñİi »Y
İÇñ³ é»Éai N³ BÍ³ à³ N³ İ³ Y N³ BÍ »İBeÇ³ Üë³ ÄiÇ ¹ñáoÄÜ³ Üµ ĐĐ İ´ İáoÜÇó
Nñ³ à³ ñ³ İ³ İ ÷ áÉ³ ñÄ»úÄ. 2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ 1² ØÜ ¹áÉ³ ñÄ
İ³ ¼ÄáoÜ ç 385.77 ĐĐ ¹ñ³ Ü (2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ 1² ØÜ ¹áÉ³ ñÄ İ³ ¼ÄáoÜ ç
363.44 ĐĐ ¹ñ³ Ü):

²ñi³ nÄáoÜÄái . añİ³ ñüY»ñÇó, ÇYáà»ë Y³ .. ñ³ ñi³ nÄáoÜÄái³ ñi³ N³ Üi³ İ³ İ ¹ñ³ Ü³ ÜÇY
Nái³ İ³ Y»ñÇ i »ñ³ N³ BÍ³ ñİáoÜÇó³ é³ Ç³ ó³ İ ÷ áÉ³ ñÄ»ú³ ÜÇY i³ ñµ»ñáoÜÇóYÝ»ñÄ
×³ Y³ áiáoÜ »Y³ ÜÉYÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñáoÜ:

3.2 ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñ

ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñÄ N³ BÍ³ éíáoÜ »Y eİ¼µY³ İ³ Y³ ñÄ»úái¹ N³ Y³ İ İáoü³ İi³ İ
Ü³ BÍ³ İ áóAlláoYÁ .. ñÄ»¼ñİáoÜÇó İáñáeüi Y»ñÄ: eİ¼µY³ İ³ Y³ ñÄ»úÁ Y»ñ³ éáoÜ ç
Ó»éüµ»ñÜ³ Y . ÇYÁ, Y»ñİñÜ³ Y i áoñ»ñÄ, N³ ñİ»ñÄ .. à³ ñi³ ¹Çñ³ ÜÉi³ ×³ ñY»ñ, áñáYü
»YÁ³ İ³ ä»Y i »ñ³ 1³ ñÜÜ³ Y .. ÜÉáoÖÖ³ İÇañ»Y i »ñ³ . ñiáo İ³ ÈéáoÜY»ñ: òñµ NÇÜY³ İ³ Y
ÜÇçáoY»ñÇ ÜÇ³ íáñÄ µ³ Öİ³ ó³ İ ç i³ ñµ»ñ ü. i³ İ³ ñ İ³ é³ ÜáoÄÜ³ Y Á³ Üİ»i áóY»óáo
ÈáBañ µ³ Öİ³ óáoöÇáY»ñÇó, ¹ñ³ Yü N³ BÍ³ éíáoÜ »Y áñà»ë NÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoÇ³ é³ YÓÇY
ÜÇ³ íáñY»ñ:

ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoÇ üi³ ñÜ³ Y İ³ Ü ¹áoñë. ñÜ³ Y N»i .. Yúái³ é³ Ç³ ó³ İ ü. áoi Á İ³ Ü
í Y³ eÁ áñáBíáoÜ ç i³ ×³ éüÇó N³ éáoÜÄÇ áó³ İi ÇiÇ N³ BÍ »İBe³ ÜÇY³ ñÄ»üÇ
i³ ñµ»ñáoÄÜ³ Üµ .. ×³ Y³ áiáoÜ ç YÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñáoÜ:

ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoÇ³ é³ YÓÇY N³ BÍ³ éíáo ÜÇ³ íáñÇ µ³ Öİ³ óáoöÇ ÷ áÉ³ ñÇYÜ³ Y
İ³ ÈéáoÜY»ñÄ, áñáYü N³ BÍ³ éíáoÜ »Y áñà»ë é³ YÓÇY³ İi Çi, İ³ àÇi³ É³ óíáoÜ »Y
¹áoñë . ñi³ İ³ µ³ Öİ³ óáoöÇáÇ N³ BÍ »İBe³ ÜÇY³ ñÄ»üÇ N»i : ²ÜÉN»i³ . . İ³ ÈéáoÜY»ñÄ
İ³ àÇi³ É³ óíáoÜ »Y ÜÇ³ ÜY³ ÜY Á³ Ü³ Y³ İ, »ñµ ¹ñ³ Yü³ í »É³ óYáoÜ »Y NÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoÇ
ÜÇ³ íáñÇ N»i İ³ áí³ İ³ à³ . . i³ Yi »ë³ İ³ Y ü. áoi Y»ñÄ: ´áñá³ ÜÉİ³ ÈéáoÜY»ñÄ,
Y»ñ³ éÜ³ Éá³ ñá³ YÜ³ Y .. i »ñ³ Yáñá. Ü³ Y İ³ ÈéáoÜY»ñÄ, ×³ Y³ áiáoÜ »Y N³ Ü³ à³ ñ+³ İ
YÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñÇ Ü³ eÇY N³ BÍ »i í áóAlláoYáoÜ¹ İ³ i³ ñi »Éáo
Á³ Ü³ Y³ İ³ BñÇ³ YáoÜ:

Ø³ BÍ³ İ áóAlláoYÁ ×³ Y³ áiáoÜ ç N³ Ü³ à³ ñ+³ İ YÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñÇ Ü³ eÇY
N³ BÍ »i í áóAlláoYáoÜ¹ İÇñ³ é»Éai . İ³ ÜÇY Ü»Áá¹Ä NÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoÇ ü. i³ İ³ ñ
İ³ é³ ÜáoÄÜ³ Y . Y³ N³ i³ İ³ İ Á³ Üİ»i Ç ÁYÁ³ óúáoÜ: Ø³ BÍ³ İ áóÄÜ³ Y N³ BÍ³ ñİÁ eİeiáoÜ ç
³ ÜY³ à³ NÇó, »ñµ³ İi ÇiÁ 1³ éYáoÜ ç Ü³ i á»İÇ Çñ Yá³ i³ İ³ ÜÇY YB³ Y³ İáoÄÜ³ Üµ
ü. i³ . añİ³ Éáo N³ Ü³ ñ: ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñÇ . Y³ N³ i³ İ³ İ ü. i³ İ³ ñ İ³ é³ ÜáoÄÜ³ Y
Á³ Üİ»i Y»ñÄ Y»ñİ³ Ü³ óí³ İ »Y ei añ ..

İ³ éáoólóY»ñ	5 İ³ ñÇ
İ ñ³ Yeáañi ³ İÇY ÜÇçáoY»ñ	5 İ³ ñÇ
»Ü»Y³ Ý»ñ ³ é³ ñÜ³ İ áñáoUY»ñ	5 İ³ ñÇ
²ñi ³ ¹ñ³ İ³ Y ³ İ Yi »é³ İ³ Y. áóü	1-5 İ³ ñÇ
Đ³ Ü³ İ³ ñ. á³ İÇY İ »ÉYÇİ³	1 İ³ ñÇ:

3.3 Ü. İ³ İ³ ñ Ñ³ Y³ ÍáY»ñÇ Ñ»i ³ Éáo½Ü³ Y ³ . Y³ Ñ³ İ Ü³ Y Í³ ÈéáoUY»ñ
 ØÇYá Ñ»i ³ ½áí áóÁÜ³ Y ünÇY³ İ³ Y Çñ³ íáoYüÇ Ó»éùµ»ñáoUY³ é³ ç³ ó³ Í Í³ Èé»ñÁ
 Í³ Èé³ . ñíáoÜ »Y³ é³ ç³ óÜ³ Y á³ ÑÇY: °Á» Ó»éù µ»ñíáoÜ İ³ ñ³ ÍüÇ Ñ»i ³ ½áí áóÁÜ³ Y
 ünÇY³ İ³ Y Çñ³ íáoYüÁ, ³ á³ Ñ³ Yü³ ÜÇY Çñ³ íáoYüY»ñÇ Ó»éù µ»ñÜ³ Y, Ñ»i ³ ½áí áóÁÜ³ Y,
 Ñ³ Yü³ ÜÇY é»éáoñéY»ñÇ ³ ñ¹ÜáoY³ Ñ³ YÜ³ Y İ »ÉYÇİ³ İ³ Y İ³ ñáoáóÁláoYÝ»ñÇ ³ İáÜ»ñóÇáY
 ÑY³ ñ³ íáñáoÁláoYÝ»ñÇ . Y³ Ñ³ İ Ü³ Y Ñ»i İ³ áí³ Í µáññ Í³ Èé»ñÁ Í³ àÇi ³ É³ óíáoÜ »Y
 Ñ»i ³ ½áí áóÁÜ³ Y ³ . Y³ Ñ³ İ Ü³ Y³ İi ÇiY»ñÇY Ñ³ Bİ³ á³ Ñ³ İ³ Y Ñ³ Bİ³ »ÍBeáoÜ:

Đ»i ³ ½áí áóÁÜ³ Y ³ . Y³ Ñ³ İ Ü³ Y³ İi ÇiY»ñÇ ³ ñÁ»½ñİÜ³ Y . Y³ Ñ³ İ áóÜÁ Í³ İ³ ñíáoÜ ç,
 »Á» ³ éİ³ ç áñ ³ İ³ ÜáoÁláoY, Áei áñÇ³ İi ÇiY»ñÁ Í³ ñáo »Y³ ñÁ»½ñİ³ Í ÍÇY»É °Á»
 ³ éİ³ ç ³ Ü³ àÇçÇ İ³ ÜáoÁláoY, ³ á³ ³ Ü³ İi ÇiY»ñÇ Ñ³ Bİ³ »ÍBe³ ÜÇY³ ñÁ»üÁ Yí³ ½»óíáoÜ
 ç ÜÇYá ÷ áÉÑ³ İ áóóíáo . áóÜ³ ñÁ, ³ ñÁ»½ñİáoÜÇÓ Íáñáoëi Á x³ Y³ áíáoÜ ç ĐĐØé 36
 S² İi ÇiY»ñÇ ³ ñÁ»½ñİáoÜ! ei ³ Y¹³ ñi Ç Ñ³ Ü³ Ó³ ÜY:

3.4 áá YláoÁ³ İ³ Y³ İi ÇiY»ñ
 áá YláoÁ³ İ³ Y³ İi ÇiY»ñÁ, áñáYü Ó»éù »Y µ»ñí »ÉAYİ »ñáoÁÜ³ Y İáoÜÇÓ ³ áóY»Y ü. İ³ İ³ ñ
 Í³ é³ ÜáoÁÜ³ Y áñáB³ İÇ Á³ Üİ»i , Y»ñİ³ Ü³ óí³ Í »Y ëİ ½µY³ İ³ Y³ ñÁ»üáí¹ Ñ³ Y³ Í
 İáoİ ³ İ³ Í³ Üáñi Ç½³ óÇ³ Y ³ ñÁ»½ñİáoÜÇÓ Íáñáoëi Y»ñÁ:

² Üáñi Ç½³ óÇ³ Y x³ Y³ áíáoÜ ç Ñ³ Ü³ á³ ñ÷³ İ ýÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñÇ Ü³ eÇY
 Ñ³ Bİ³ »i íáoÁláoYáóÜ¹ İÇñ³ é»ñáí . Í³ ÜÇY Ü»Áá¹Á áá YláoÁ³ İ³ Y³ İi ÇiÇ ü. İ³ İ³ ñ
 Í³ é³ ÜáoÁÜ³ Y . Y³ Ñ³ İ í³ Í Á³ Üİ»i Ç ÁYÁ³ óúáoÜ: Đ³ Ü³ İ³ ñ. á³ ÜÇY Íñ³ . ñ»ñÇ
 . Y³ Ñ³ İ í³ Í ü. İ³ İ³ ñ Í³ é³ ÜáoÁÜ³ Y Á³ Üİ»i Á 5-10 İ³ ñÇ ç:

3.5 İ³ ñÓ³ İ³ Éí³ Í³ İi ÇiY»ñ
 AYİ »ñáoÁÜ³ Y µáññ í³ ñÓ³ İ³ É³ Í³ İi ÇiY»ñÁ . áñí³ éY³ İ³ Y í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÁÜ³ Üµ »Y:
 ¶ áñí³ éY³ İ³ Y í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÁÜ³ Y . Íáí íx³ ñY»ñÁ . Í³ ÜÇY ÑÇÜáoYüáí x³ Y³ áíáoÜ »Y
 Ñ³ Ü³ á³ ñ÷³ İ ýÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ÜáoYüY»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bİ³ »i íáoÁláoYáóÜ:
 İ³ ñÓ³ İ³ ÉáoÁÜ³ Y Ñ»i İ³ áí³ Í Í³ Èé»ñÁ, ÇYáàÇçÇü »Y á³ Ñá³ YÜ³ Y ³
 ³ á³ Ñáí³ . ñáoÁÜ³ Y Í³ Èé»ñÁ, Í³ Èé³ . ñíáoÜ »Y Çñ³ İ³ Y³ óÜ³ Y á³ ÑÇY:

3.6 ä³ B³ ñY»ñ
 ä³ B³ ñY»ñÁ Ñ³ Bİ³ éíáoÜ »Y ÇYüY³ ñÁ»üÇÓ ³ Çñ³ óÜ³ Y ½áóİ ³ ñÁ»üÇÓ Yí³ ½³ . áóÜYáí :
 Æñ³ óÜ³ Y ½áóİ ³ ñÁ»üÁ éáíáñ³ İ³ Y . áñíáoY»áoÁÜ³ Y ÁYÁ³ óúáoÜ í³ x³ éüÇ Ó³ íáñíáo
 . ÇYÝ ç Ñ³ Y³ Í Ñ³ Ü³ ÉñÜ³ Y ³ í³ x³ éúÁ Í³ ½Ü³ İ»ñá»Éáo Ñ³ Ü³ ñ³ YÑñ³ Á»Bİ
 Í³ ÈéáoUY»ñÁ: ä³ B³ ñY»ñÇ ÇYüY³ ñÁ»üÁ Ñ³ Bİ³ ñííáoÜ ç ü. İ³ . áñí»ñáí ³ é³ çÇY Üáoİ ü¹
 ³ é³ çÇY »É (² Ø² °) Ü»Áá¹Á, ³ Y»ñ³ éáoÜ ç ä³ B³ ñY»ñÇ Ó»éùµ»ñÜ³ Y, ÇYáá»é Y³ ³ ¹ñ³ Yü
 Çñ»Yó Y»ñí³ ÜÇé íÇx³ İÇY ³ . İ Yí »Éáo í³ Üñ Ñ³ éóY»Éáo Í³ Èé»ñÁ:

3.7 ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y · áñĪ ÇùY»ñ

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñĀ ×³ Y³ áí áóŪ »Y, »ñµ ĀYĪ»ñáoĀĵáóYĀ ¹³ éYáóŪ ĸ ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y · áñĪ ÇùÇ á³ Ū³ Y³ · ñ³ ŪÇY Ī áóŪ:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ á³ ×³ Y³ áí áóŪ »Y, »ñµ ĩñ³ YáóŪ »Y ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪÇó Ī ĪĪ³ ĩñ³ áó ŭ³ Ī³ Y Ũáéù»ñÇ YĪ³ Ī Ū³ Ūµ á³ Ū³ Y³ · ñ³ ŪÇY Çñ³ Ī áóYùY»ñĀ, Ī³ Ū »ñµ ÷ áĒ³ Yóí áóŪ »Y ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ · µáĩñ YĔ³ Y³ Ī³ ĒÇó éÇĒĪ»ñY áó Ñ³ Ī áóóáóŪY»ñĀ:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñĀ á³ ×³ Y³ áí áóŪ »Y, »ñµ ¹ñ³ Yù Ū³ ñí áóŪ »Y, Ī ×³ ñŪ³ Y »YĀ³ Ī³ ā»Y, ā»ŪŪ³ É»Y ×³ Y³ áí »ĒĪ³ Ū ĩñ³ ó»Ē ĸ ¹ñ³ Yó áóĀÇ Ū»Ç ĒÇY»Ēáó Ā³ ŪĪ»i Á:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñĀ ĒĪ ¼µY³ á»ē ×³ Y³ áí áóŪ »Y Çñ³ Ī³ Y³ ñĀ»ùáí¹. áóŪ³ ñ³ Ī · áñĪ³ ñùÇ Ñ»i Ī³ áí³ Ī Ī³ ĒéáóŪY»ñĀ, µ³ ó³ éáóĀŪ³ Ūµ³ ŪY ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñÇ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñÇ, áñáYù ĒĪ ¼µY³ á»ē ¹³ é³ Ī³ ñ· Ī áóŪ »Y áñá»ē ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñĀ³ ÷ Ī áó Çñ³ Ī³ Y³ ñĀ»ùáí · B³ ŨáóŪĀÇ Ī³ Ū Ī Y³ éÇ ŪÇçáóáí, áñáYù ĒĪ ¼µY³ á»ē ā³ ÷ Ī áóŪ »Y Çñ³ Ī³ Y³ ñĀ»ùáí:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñÇ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀĵáóY»ñÇ Ñ»i³ · ³ ā³ ÷ áóŪĀ Y»ñĪ³ Ū³ óí³ Ī ĸ ĒĪ áñ»:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñ

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ, µ³ ó³ éáóĀŪ³ Ūµ Ñ»ç³ Ī áñŪ³ Y · áñĪ ÇùY»ñÇ, µ³ Ā³ Yí áóŪ »Y Ñ»i³ · Ū³ ĒĪ³ Ī » · áñÇ³ Y»ñÇ¹

- Ī³ ñĪ»ñ · ¹»µÇi áñ³ Ī³ Y á³ ñi³ Ū»ñ,
- ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñ · ā³ ÷ Ī áó Çñ³ Ī³ Y³ ñĀ»ùáí · B³ ŨáóŪĀÇ Ī³ Ū Ī Y³ éÇ ŪÇçáóáí,
- Ī³ ×³ éùÇ Ñ³ Ū³ ñ Ū³ Ī ā»ĒÇ ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñ,
- ŪÇY³ · Ū³ ñŪ³ Y Ā³ ŪĪ»i Á á³ Ñí áó Y»ñ¹ñáóŪY»ñ:

ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ ĒĪ ¼µY³ Ī³ Y³ ×³ Y³ áóŪ³ Y Ā³ Ū³ Y³ Ī Ī»ñ³ · ñí áóŪ »Y Ī³ ñµ»ñ Ī³ Ī » · áñÇ³ Y»ñÇ Ī³ ĒĪ³ Ī · áñĪ ÇùÇ µYáóŪĀÇó · Yá³ Ī³ ĪÇó: ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y · áñĪ ÇùÇ Ī³ Ī » · áñÇ³ Y Ũ³ Ū³ á³ Ī³ éĒ³ YáóŪ ĸ ŪY ĒĪ ¼µáóŪYùÇY, áñáí ā³ ÷ Ī áóŪ ĸ Ī Ī Ū³ É · áñĪ ÇùĀ · áñÁ óáóŪĔ ĸ Ī³ ĒÇĒ, Ā» Çñ³ Ī³ Y³ ñĀ»ùÇ ÷ á÷ áĒéáóĀŪ³ Y³ ñ¹ĵáóŪYáóŪ ĒĪ³ óí áó Ū · áóĪ Y»ñY áó Ī Y³ é»ñĀ á»i Ū ĸ ×³ Y³ áí »Y Ñ³ Ū³ á³ ñ÷ Ī ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y³ ñ¹ĵáóŪY»ñÇ Ū³ éÇY Ñ³ Bĭ »i Ī áóĀĵáóYáóŪ, Ā» áóŪŪ³ Ī Çáñ»Y é»÷ Ī³ Y Ī³ áÇi³ ĒáóŪ: ĀYĪ»ñáoĀŪ³ Y ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñY ÁĒĪ Ī³ Ī » · áñÇ³ Y»ñÇ Y»ñĪ³ Ū³ óí³ Ī »Y Ī³ YáĀ³ · ñáoĀĵáóY 21.2-áóŪ:

ĀY¹Ñ³ Yáóñ³ éŪ³ Ūµ, ĀYĪ»ñáoĀŪ³ Y µáĩñ ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñĀ ×³ Y³ áí áóŪ »Yá Ū · Ī³ · áñĪ»Ēáí Ī»ñÇY³ Ñ³ Bĭ³ ñĪÇ³ Ūé³ ÁíÇ Ñ³ Bĭ³ éáóŪĀ: ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪÇ³ ñĀ»¼ñĪ Ū³ Y · Y³ Ñ³ Ī áóŪY Çñ³ Ī³ Y³ óí áóŪ ĸ³ éYĪ³ ½Y Ūáóñ³ Ū³ YáŪáóñ Ñ³ Bĭ»i áó Ūé³ ÁíÇ ¹ñáoĀŪ³ Ūµ: ŪÇY³ Yē³ Ī³ Y Īi ÇĪY»ñÇ Ñ»i Ī³ áí³ Ī µáĩñ Ī³ ĒĪ»ñĀ · »Ī³ ŪáóĪ Y»ñĀ ×³ Y³ áí áóŪ »Y Ñ³ Ū³ á³ ñ÷ Ī ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y³ ñ¹ĵáóŪY»ñÇ Ū³ éÇY Ñ³ Bĭ»i Ī áóĀĵáóYáóŪ¹Ñ³ Ū³ á³ Ī³ éĒ³ Y³ µ³ ñ ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y Ī³ ĒĪ · ŷÇY³ Yē³ Ī³ Y »Ī³ ŪáóĪ | Ũá¹ Ī³ Ī Y»ñáóŪ:

ì ³ ñĨ»ñ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñ

ì ³ ñĨ»ñŸ áó ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñÁ ŸÇüéi³ Ĩ³ Ū añáb»Ĳ Ĩ³ ñáoŸŸ»ñái áá
³ Ĩ³ ŸóŮ³ ÉŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y ³ Ĩi ÇiŸ»ñ »Ÿ, añáŸü . Ÿ³ ŸBí áŌ »Ÿ³ Ĩi Çi BâŌi³ ŪáŪ:
ì ³ ñĨ»ñÁ ěĨ ¼ŸŸ³ á»è ×³ Ÿ³ áí áóŪ »Ÿ Çñ³ Ĩ³ Y ³ ñÁ»úái: ěĨ ¼ŸŸ³ Ĩ³ Y ×³ Ÿ³ ááoŪÇŌ Ñ»i á
í³ ñĨ»ñÁ á³ ÷ í áóŪ »Ÿ³ Ūañi Ç½³ ói³ Ĩ³ ñÁ»úái¹ Ÿ. Ĩ³ . añĨi³ »Ĳai³ ñ¹ ŪáŸ³ Ĩ³ »i
i áí áé³ ¹ñáoŪÇ Ū»Ăá¹ Á:

ĂŸŸ³ óÇĨ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñÁ ěĨ ¼ŸŸ³ á»è ×³ Ÿ³ áí áóŪ »Ÿ Çñ³ Ĩ³ Y ³ ñÁ»úái:
Đ»i³ . . ŪáŪ ¹ñ³ Ÿü Ñ³ Bŷ³ éi áóŪ »Ÿ³ Ūañi Ç½³ ói³ Ĩ³ ñÁ»úái¹ Ñ³ Ÿ³ Ĩ³ ñÁ»¼ñĨi³ Ÿ
á³ Ñáoëi Á: ² é»i ñ³ ŪÇŸ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñÇ³ ñÁ»¼ñĨi³ Ÿ á³ Ñáoëi Á ěi »Ōi³ áóŪ
ç³ ŸŸ Á³ Ū³ Ÿ³ Ĩ, »ñµ³ ěĨ³ ç ŸµŮ»Ĩi Çi³ á³ óáoŪŌ, añ ÁŸŸi»ñáoĂŪáŸŸÁ ěĨ ¼ŸŸ³ á»è
è³ ÑŪ³ Ÿi³ Ĩ³ Á³ Ūi³ »i Ÿ»ñáoŪ áÇ Ĩ³ ñáo Ñ³ Ĩ³ Ÿ³ Ÿ³ . ñ»Éi³ »ñ³ ¹³ ñŌŪ³ Ÿ »ŸÁ³ Ĩ³ µáĲñ
. áóŪ³ ñŸ»ñÁ: »µÇi añ³ ½³ Ĳ ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y ¹Ái³ ñáoĂŪáŸŸ»ñÁ, Ĩ³ ñŪ³ Ÿ Ñ»i³ Ō. áóŪÁ
» Á³ Ū³ Ÿ³ ĨÇŸ áí ×³ ñáoŪÁ óáoó³ ŸÇB »Ÿ³ ŸŸ µ³ ŸÇ, añ³ é»i ñ³ ŪÇŸ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y
á³ ñi ùŸ³ ñÁ»¼ñĨi³ Ĩ³ Ĩ: á³ Ñáoëi Ç . áóŪ³ ñÁ³ Ĩi ÇiÇ Ñ³ Bŷi³ Ĩ³ Ĩé³ ŪÇŸ³ ñÁ»ùÇ .
ěĨ ¼ŸŸ³ Ĩ³ Y ³ ñ¹ ŪáŸ³ Ĩ³ »i Ĩi áí áé³ ¹ñáoŪáí ¼»Ōáí³ Ĩ³ á³ . ³ ¹ñ³ Ū³ Ĩ³ Ÿ Ñáëù»ñÇ
Ÿ»ñĨi³ ñ³ ñÁ»ùÇ Ĩi³ ñµ»ñáoĂŪáŸŸŸ ç:

á³ Ñáoëi Ç ŪŸ³ óán¹ Á ×B. ñi³ í áóŪ ç Ñ³ Bŷi³ »i áó Á³ Ū³ Ÿ³ Ĩ³ Bñç³ ŸÇ Ñ³ Ū³ á³ ñ÷³ Ĩ
ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y ³ ñ¹ ŪáŸŸŸ»ñÇ Ū³ ěÇŸ Ñ³ Bŷi³ »i í áóĂŪáŸŸáŸŸ Ĩ³ ěèÇ Ĩ³ Ū»Ĩ³ Ūi Ç
×³ Ÿ³ áŪ³ Ÿ ŪÇçáóái: Đ³ ×³ Éañ¹ Ç Ñ³ Bŷi Ç ŪŸ³ óán¹ ÇŌ ¹áŸñë . ñi áŌ ó³ Ÿi³ ó³ Ĩ . áóŪ³ ñ
Ÿi³ ¼»óí áóŪ ç³ ěĨ³ Ĩ³ ěĨ³ Ĩ³ Ĳ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ùÇ á³ Ñáoëi ÇŌ: ´ áĲñ
¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñÁ, añáŸü Ñ³ Ĩ³ Ÿ³ . ñáoŪÁ . Ÿ³ Ñ³ Ĩi í áóŪ ç³ ŸŸ³ Ĩ³ Ÿ³ Ĩ³ Ÿ, ¹áŸñë
»Ÿ . ñi áóŪ:

ŌŸ³ óán¹ Ÿ»ñ ¹ñ³ Ū³ ñĨi³ áóŪ ¹»µÇi Ÿi³ »ñáoŪ

ŌŸ³ óán¹ Ÿ»ñ ¹ñ³ Ū³ ñĨi³ áóŪ ¹»µÇi Ÿi³ »ñáoŪ Ÿ»ñ³ éáŸŪ »Ÿ Ĩ³ ŸĚÇĨi ŪÇçáóŸ»ñ ¹»µÇi Ÿi³ ŪÇŸ
Ñ³ BÇi Ÿ»ñÇ ŪŸ³ óán¹ Ÿ»ñ, añáŸü Ÿ»ñĨi³ Ů³ ói³ Ĩ³ »Ÿ ŸÇŸŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y ³ Ĩi ÇiŸ»ñÇ Ÿi³ ñĨ»ñ
¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñĨi³ Ĩ³ Ĩi » . añÇ³ ŪáŪ:

ŪÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y á³ ñi³ í añáoĂŪáŸŸŸ»ñ

ĂŸŸi³ »ñáoĂŮ³ Ÿ ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y á³ ñi³ í añáoĂŪáŸŸŸ»ñÁ Ÿ»ñ³ éáŸŪ »Ÿ ÷ áĚ³ éáoĂŪáŸŸŸ»ñÁ,
³ é»i ñ³ ŪÇŸ ¹»µÇi añ³ Ĩ³ Y á³ ñi ù»ñÁ, añáŸü Ñ³ Bŷi³ éi áóŪ »Ÿ³ Ūañi Ç½³ ói³ Ĩ³
³ ñÁ»úái¹ Ÿ. Ĩ³ . añĨi³ »Ĳai³ ñ¹ ŪáŸ³ Ĩ³ »i Ĩi áí áé³ ¹ñáoŪÇ Ū»Ăá¹ Á: ĂŸŸi³ »ñáoĂŮ³ Ÿ
ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y á³ ñi³ í añáoĂŪáŸŸŸ»ñŸ Áëi³ Ĩ³ Ĩi » . añÇ³ Ÿ»ñÇ Ÿ»ñĨi³ Ů³ ói³ Ĩ³ Ÿ
Ĩ³ ŸáĂ³ . ñáoĂŪáŸŸŸ 21.2-áŸŪ:

ì ³ ñĨ»ñ ¹»µÇi éáoĂŪáŸŸŸ»ñ

ì ³ ñĨ»ñÁ ¹»µÇi éáoĂŪáŸŸŸ»ñÁ ěĨ ¼ŸŸ³ á»è ×³ Ÿ³ áí áóŪ »Ÿ Çñ³ Ĩ³ Y ³ ñÁ»úái¹ é³ Ÿó
. añĨi³ ñ³ ŪÇŸ Ĩ³ ěè»ñÇ: ěĨ ¼ŸŸ³ Ĩ³ Y ×³ Ÿ³ ááoŪÇŌ Ñ»i á í³ ñĨ»ñÁ ¹»µÇi éáoĂŪáŸŸŸ»ñÁ
á³ ÷ í áóŪ »Ÿ³ Ūañi Ç½³ ói³ Ĩ³ ñÁ»úái, Çěi³ Ūë³ ñÁ»ùÇ . Ū³ ñŪ³ Ÿ³ ñÁ»ùÇ ŪÇç .
i³ ñµ»ñáoĂŪáŸŸŸ ÷ áĚ³ éáoĂŮ³ Ÿ Á³ Ūi³ »i Ç ĂŸŸ³ óúáŸŸ ×³ Ÿ³ áí áóŪ ç Ñ³ Ū³ á³ ñ÷³ Ĩ
ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Y ³ ñ¹ ŪáŸŸŸ»ñÇ Ū³ ěÇŸ Ñ³ Bŷi³ »i í áóĂŪáŸŸáŸŸ ñ¹ ŪáŸŸŸ Ĩ³ »i Ĩi áí áé³ ¹ñáoŪÇ
Ū»Ăá¹ áí: Ĩi áí áé³ Ĩ³ ñŸ»ñÁ ¹»µÇi éáoĂŪáŸŸŸ»ñÇ Ñ»i Ĩ³ áí³ Ĩ³ ŪĚi³ ěè»ñÁ
Ĩ³ ěè³ . ñi áóŪ »Ÿ Ĩ³ Ĩi³ ñŪ³ ŸÁ ¼áŌ. ³ Ñ»é¹ añá»è ŸÇŸ³ Ÿé³ Ĩ³ Ÿ Ĩ³ ěè»ñÇ ŪÇ Ū³ è:

² é³ i ñ³ ÜÇY³ .. Üİİñ»¹Çi añ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñ

² é³ i ñ³ ÜÇY³ .. Üİİñ»¹Çi añ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñÁ x³ Y³ áí áóÜ »Y Çñ³ İ³ Y³ ñÁ»uáí,
Ñ»i³ . Ü ÜáóÜ á³ ÷ í áóÜ »Y³ Üañi Ç½³ óí³ İ³ ñÁ»uáí :

3.8 ²ñÁ»½ñİ áóÜ

ĐÇÜY³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñÇ .. áá YÜáÜ³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñÇ³ ñÁ»½ñİ áóÜ

² Yáñáb ü. i³ İ³ ñ İ³ é³ ÜáóÜ³ Y Á³ Üİ»i áóY»óáÜ³ İi Çi Y»ñÁ á»Y³ Üañi Ç½³ óí áóÜ ..
Üáóñ³ ü³ YáÜáñ i³ ñÇ »YÁ³ ñİ í áóÜ »Y³ ñÁ»½ñİ Ü³ Y e³ áó. Ü³ Y: Ø³ Bı áó³ İi Çi Y»ñÁ
³ ñÁ»½ñİ Ü³ Y Ñ³ Ü³ ñ í »ñ³ Y³ Üi áóÜ »Y, »ñµ Çñ³ 1³ ñÓáóÜÜáóY»ñÁ .. Ñ³ Y. Ü³ YüY»ñÇ
÷ á÷ áÉáóÜÜáóY»ñÁ í İ³ ÜáóÜ »Y³ ÜY Ü³ eÇY, añ ¹ñ³ Yó Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ İ³ ñáÜ Ç
áí »ñ³ İ³ Y. Yı »É ² ñÁ»½ñİ Ü³ Y İ áñáóe³ Á x³ Y³ áí áóÜ Ç ÜY. áóÜ³ ñái, áñái³ İi Çi Ç
Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ . »ñ³ ½³ YóáóÜ Ç ÷ áÉÑ³ i áóóí áó . áóÜ³ ñÁ:

öáÉÑ³ i áóóí áó . áóÜ³ ñÁ í³ x³ eüç ½áóİ . YÇó .. ü. i³ . áñİ Ü³ Y³ ñÁ»üçó
³ é³ í »É³ . áóÜY³ Ç: °Á»³ İi Çi Ç İ³ Ü ¹ñ³ Ü³ e³ »Öİ ÜÇ³ í áñÇ ÷ áÉÑ³ i áóóí áó . áóÜ³ ñY
³ í »ÉÇ ÷ áüñ Ç Yñ³ Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»üçó, ³ á³ ³ İi Çi Ç İ³ Ü ¹ñ³ Ü³ e³ »Öİ ÜÇ³ í áñÇ
Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ Yı ³ ½³ óí áóÜ Ç ÜÇYá .. ÷ áÉÑ³ i áóóí áó . áóÜ³ ñÁ: ² ñÁ»½ñİ áóÜÇó
İ áñáóe³ Y»ñY³ YÜÇç³ á »e³ x³ Y³ áí áóÜ »Y áñá »e³ İ³ Èe Ñ³ Ü³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y
³ ñ¹ ÜáóYüY»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bı »i í áóÜÜáóYáóÜ, µ³ ó³ éáóÜ³ Üµ³ ÜY ¹»á ù»ñÇ, »ñµ
Ñ³ Ü³ á³ i³ eÉ³ Y³ İi Çi Á Ñ³ Bı³ eí áóÜ Ç í »ñ³ . Y³ Ñ³ i í³ İ³ ñÁ»uáí, áñÇ ¹»á ùáóÜ
³ ñÁ»½ñİ áóÜÇó İ áñáóe³ Á ¹Çi í áóÜ Ç áñá »e³ í »ñ³ . Y³ Ñ³ i áóÜÇó³ ñÁ»üç Yı³ ½áóÜ:

oñµ Ñ»i³ . Ü áóÜ³ ñÁ»½ñİ áóÜÇó İ áñáóe³ Á Ñ³ İ³ 1³ ñÓí áóÜ Ç, ³ á³ ³ İi Çi Ç İ³ Ü
¹ñ³ Ü³ e³ »Öİ ÜÇ³ í áñÇ Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ á»i ù Ç ³ í »É³ óí Ç ÜÇYá .. Yñ³
÷ áÉÑ³ i áóóí áó . áóÜ³ ñÁ, µ³ Ü³ ÜYá »e, áñ ³ İi Çi Ç ³ í »É³ óí³ İ³ Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ
á. »ñ³ ½³ YóÇ³ ÜY Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY³ ñÁ»uÁ, áñÁ áñábı³ Í İÉY»ñ, »Á» Y³ Èáñ¹ i³ ñÇY»ñÇY
³ Ü³ İi Çi Ç İ³ Ü ¹ñ³ Ü³ e³ »Öİ ÜÇ³ í áñÇ . Í áí³ ñÁ»½ñİ áóÜÇó İ áñáóe³ Y»ñ x³ Y³ áí³ İ
áÉY»ÇY: ² ñÁ»½ñİ áóÜÇó İ áñe³ Ç Ñ³ İ³ 1³ ñÓáóÜY³ YÜÇç³ á »e³ x³ Y³ áí áóÜ Ç áñá »e
»İ³ Üáóİ Ñ³ Ü³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y³ ñ¹ ÜáóYüY»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bı »i í áóÜÜáóYáóÜ,
µ³ ó³ éáóÜ³ Üµ³ ÜY ¹»á ù»ñÇ, »ñµ Ñ³ Ü³ á³ i³ eÉ³ Y³ İi Çi Á Ñ³ Bı³ eí áóÜ Ç
í »ñ³ . Y³ Ñ³ i í³ İ³ ñÁ»uáí, áñÇ ¹»á ùáóÜ³ ñÁ»½ñİ áóÜÇó İ áñe³ Ç ó³ Yİ³ ó³ İ
Ñ³ İ³ 1³ ñÓáóÜ ¹Çi í áóÜ Ç áñá »e³ í »ñ³ . Y³ Ñ³ i áóÜÇó³ ñÁ»üç x³ :

İ³ YáÁ³ . ñáóÜÜáóY 3.3-áóÜ µ³ ó³ Ñ³ Üi í³ İ Ç Ñ»i³ ½áí áóÜÜ³ Y .. Y³ Ñ³ i Ü³ Y³ İi Çi Ç
³ ñÁ»½ñİ áóÜÁ:

üÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñÇ³ ñÁ»½ñİ áóÜ

Üáóñ³ ü³ YáÜáñ Ñ³ Bı »i áó³ Üe³ Ái Ç ¹ñáóÜÜ³ Üµ³ yÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñÁ,
µ³ ó³ éáóÜ³ Üµ³ ÜY yÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñÇ³ á³ ÷ í áó Çñ³ İ³ Y³ ñÁ»uáí . B³ ÑáóÜÇ İ³ Ü
í Y³ eÇ ÜÇçáoái, . Y³ Ñ³ i í áóÜ »Y³ ñÁ»½ñİ Ü³ Y Ñ³ Ü³ YÇBÇ³ e³ ÜáóÜ³ Y Ñ³ Ü³ ñ:
üÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñY³ ñÁ»½ñİ í³ İ³ »Y, »Á»³ e³ İ³ Ç ³ Yİ áóÜY³ İ³ Éi İ³ ÜáóÜÜáóY, áñ
yÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çi Y»ñÇ e³ ½Y³ İ³ Y³ x³ Y³ ááóÜÇó Ñ»i á í »ÖÇ áóY»ó³ Í Ü»İ İ³ Ü ÜÇ
ü³ YÇ Çñ³ 1³ ñÓáóÜÜáóY»ñ³ ½¹ »É»Y³ İYİ³ É áó ¹ñ³ Ü³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñÇ Ñáeü»ñÇ í ñ³ :

2 Üañi Ç½3 ói3 İ3 ñĀ»úaí N3 Bİ3 éi áo ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 İi Çi Y»ñÇ . Íáí3 ñĀ»ñİ Ü3 Y
İ ánaöei Á h3 Bİ3 éi áoÜ ħ İi Çi Ç N3 Bİ »İ Be3 ÜÇY3 ñĀ»üÇ . eİ¼ıY3 İ3 Y3 ñ1 ÜáoY3 í »i
i áí áe3 1ñáoÜáí ½»Öáí3 İ3 1ñ3 Ü3 İ3 Y ÜÇçáoY»ñÇ3 İYİ3 É áo3 á3 .3 Nñeü»ñÇ Y»ñİ3
3 ñĀ»üÇ ÜÇÇ . İ3 ñµ»ñáoĀÜ3 Üµ: ´ áfañ ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 İi Çi Y»ñÇ N3 Ü3 ñ3 ñĀ»ñİ áoÜÇó
İ ánaöei Y áoÖ3 İ Çañ»Y İi3 ½»óí áoÜ ħ ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 İi Çi Ç N3 Bİ »İ Be3 ÜÇY3 ñĀ»üÇó,
µ3 ó3 éáoĀÜ3 Üµ3 é . İ3 ñ3 ÜÇY3 1»µÇi áñ3 İ3 Y3 á3 ñi ù»ñÇ, ánaYó N3 Bİ »İ Be3 ÜÇY3 ñĀ»üÁ
Yi3 ½»óí áoÜ ħ İ3 eİ3 İ3 ĨÇ á3 ñi ùÇ á3 Nñöei Ç ÜÇçáoái :

´ 3 ó3 éáoĀÜ3 Üµ3 í3 x3 éuÇ N3 Ü3 ñ Ü3 İ3 á»ĨÇ ë»÷3 İ3 Y3 İ3 áÇi3 ĨÇ . áñİ ÇüY»ñÇ, »Ā»
N»i3 .3 Á3 Ü3 Y3 İ3 Bñç3 YáoÜ3 ñĀ»ñİ Ü3 Y İ ánaöei Á Yi3 ¼áoÜ ħ . Yi3 ¼áoÜÁ
ûµÜ»İi Çi áñ»Y İ3 ñ»ĨÇ ħ İ3 ñ3 . ñ»É3 ñĀ»üÇ ÇÇ»óáoÜÇó N»i3 á i »ÖÇ áoY»ó3 İ3 1»à»ñÇY,
3 á3 Y3 ÈİÇYáoÜ x3 Y3 áí3 İ3 ñĀ»ñİ Ü3 Y İ ánaöei Á N3 İ3 13 ñÓi áoÜ ħ . x3 Y3 áí »Éáí
N3 Ü3 á3 ñ÷3 İ ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 ñ1 ÜáoYüY»ñÇ Ü3 eÇY N3 Bİ »i í áoĀĀoYáoÜ3 ÜY á3 ÷ áí, áñ
N3 İ3 13 ñÓáoÜÁ áñ3 Y. »óYÇ ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 İi Çi Ç3 ÜY áÇeÇ N3 Bİ »İ Be3 ÜÇY3 ñĀ»üÇ, áñĀ
. »ñ3 ½3 YóÇ3 ÜY3 Üañi Ç½3 ói3 İ3 ñĀ»üÁ, áñĀ İĨÇY»ñ, »Ā»3 Ü1 ħÇY3 Ye3 İ3 Y3 İi Çi Ç
3 ñĀ»üÇ ÇÇ»óÜ3 Y N3 İ3 13 ñÓÜ3 Y3 Üe3 Ái Ç 1ñáoĀÜ3 Üµ3 ñĀ»ñİ áoÜ x3 Y3 áí3 İ3 áĨÇY»ñ:

3.9 é»÷3 İ3 Y İ3 áÇi3 É

AYİ»ñáoĀÜ3 Y İ áoÜÇó ÁáÖ3 ñİ í áo İ3 áÇi3 ĨÇ . áñİ ÇüY»ñĀ N3 Bİ3 éi áoÜ »Y3 Yi3 Y3 İ3 Y
3 ñĀ»úaí : P3 N3 µ3 ĀÇYŷ»ñĀ x3 Y3 áí áoÜ »Y áñá»e á3 ñi3 í áñáoĀĀoY3 ÜY
Á3 Ü3 Y3 İ3 Bñç3 YáoÜ, »ñµ 1ñ3 Yü N3 Üi3 ñ3 ñí áoÜ »Y:

3.10 İ »ñ3 İ3 Y. YÜ3 Y á3 ñi3 í áñáoĀĀoYŷ»ñ

İ »ñ3 İ3 Y. YÜ3 Y á3 ñi3 í áñáoĀĀoYŷ»ñ ħÇY3 Ye3 İ3 Y í Çx3 İÇ Ü3 eÇY
N3 Bİ »i í áoĀĀoYáoÜ x3 Y3 áí áoÜ »Y, »ñµ AYİ»ñáoĀĀoYŷ áoYÇ Çñ3 í3 İ3 Y İ3 Ü
İ3 éáoáo3 İ3 Y á3 ñi3 İ3 YáoĀĀoY áñá»e3 YóÜ3 É1»à»ñÇ3 ñ1 ÜáoYü, . »Ā»
N3 í3 Y3 İ3 Y ħ, áñ á3 ñi3 İ3 YáoĀĀoYÁ Ü3 ñ»Éáo Yá3 i3 İáí İá3 N3 Yçí Ç i Yi3 »e3 İ3 Y
ú. áoi Y»ñÇ3 ñi3 Nñeü: °Ā» 1ñ3 3 ½1»óáoĀĀoYÁ ½3 ĨÇ ħ, 3 á3 í »ñ3 İ3 Y. YÜ3 Y
á3 ñi3 í áñáoĀĀoYŷ»ñĀ áñáBí áoÜ ħ 3 á3 .3 1ñ3 Ü3 İ3 Y3 ñi3 Nñeü»ñÇ ½»ÖáÜ3 Y ÜÇçáoái^a
ú. İ3 . áñİ »Éáí ÜÇYá . N3 ñİ áoÜÁ i áí áe3 1ñáoÜÁ, áñY3 ñi3 óáÉáoÜ ħ 1ñ3 ÜÇ
Á3 Ü3 Y3 İ3 ÜÇY3 ñĀ»üÇ í »ñ3 µ»ñÜ3 ÉBaöİ3 ÜÇ ÁYÁ3 óÇİ . Y3 N3 i áoÜY»ñĀ .,
İÇñ3 é»ĨÇáoĀÜ3 Y 1»à»úáoÜ, á3 ñi3 í áñáoĀÜ3 YÁ í »ñ3 . ñí áo Üáoñ3 N3 i áoi eÇeİ»ñĀ:

3.11 Þ³ ņáoĀ³ ņ³ ñİ

ĀŷĀ³ óÇİ B³ ņáoĀ³ ņ³ ñİĀ İ ³ ñİ³ ņ³ Ŭ³ ñ ņ³ ñİ İ áó B³ ņáoŬĀÇó İ ×³ ñİ »Ĕç ņ³ ñİŷ ĸ⁴
ņ³ Bı »i áó³ Ŭe³ Āİ Çŷ · añİ áó İ³ Ŭ, Áeİ ĸáoĀŬ³ ŷ · añİ áó ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ¹ñáoŬ³ ā³ ÷ »ñáı⁴
ņ³ Bı Ç³ éŷ»Ĕáİ ŷ³ Ēáñ¹ İ ³ ñÇŷ»ñÇ ņ³ Ŭ³ ñ İ ×³ ñİ »Ĕç ņ³ ñİ »ñÇ ×B. ñİ áóŬŷ»ñÁ:

Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİĀ ņ³ Bı³ ñİ İ áóŬ ĸ ³ İİ Çİŷ»ñÇ áó á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÇ
ņ³ Bı »İ Be³ ŬÇŷ ³ ñÁ»Ŭŷ»ñÇ · B³ ņáoĀ³ ņ³ ñİ Ç ņ³ Bı³ ñİ Ŭ³ ŷ Á³ Ŭ³ ŷ³ İ Ŭ. İ ³ · añİ İ áó
ņ³ Ŭ³ á³ İ ³ eĒ³ ŷ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ µ³ ½³ ŷ»ñÇ ŬÇç · Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ İ áñ İ ³ ñµ»ñáoĀĀoŷŷ»ñÇó:
Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÁ ×³ ŷ³ áİ áóŬ »ŷ µáĔñ ņ³ ñİ İ áó
Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ İ áñ İ ³ ñµ»ñáoĀĀoŷŷ»ñÇ ņ³ Ŭ³ ñ: Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñÁ á»İ Ŭ
ĸ ×³ ŷ³ áİ »ŷ µáĔñ ŷİ³ ¼»óİ áó Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ İ áñ İ ³ ñµ»ñáoĀĀoŷŷ»ñÇ ņ³ Ŭ³ ñ³ Ŭŷ á³ ÷ áı,
áñŭ³ ŷáı áñ ņ³ İ³ ŷ³ İ³ ŷ ĸ ņ³ ñİ İ áó B³ ņáoŬĀÇ eİ ³ óáóŬ, áñÇ ¹ÇŬ³ ó İ³ ñáo ĸ
Ŭ. İ ³ · añİ İ »Ēŷİ³ ¼»óİ áó Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ İ áñ İ ³ ñµ»ñáoĀĀoŷŷÁ:

Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñÇ ņ³ Bı »İ Be³ ŬÇŷ ³ ñÁ»ŬÁ İ »ñ³ ŷ³ Ŭ áóŬ ĸ
Ŭáoñ³ ŭ³ ŷáĀáoñ ņ³ Bı »i áó Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ Bñç³ ŷÇ İ »ñçáoŬ · ŷİ³ ¼»óİ áóŬ ĸ ³ Ŭŷ á³ ÷ áı, áñáı
³ ŬĒ³ e ņ³ İ³ ŷ³ İ³ ŷ áĸ, áñ Āŷİ »ñáoĀĀoŷŷÁ İ eİ ³ ŷ³ µ³ İ³ ñ³ ņ³ ñİ İ áó B³ ņáoŬĀ, áñÁ ĀáoŬĒ
İİ ³ ņ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİ Çó Ŭ. áoİ ŷ³ ŬµáŬçáoĀŬ³ Ŭµ İ³ Ŭ Ŭ³ e³ Ŭµ Çñ³ óŷ»Ē

Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñŷ áó á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÁ ā³ ÷ İ áóŬ »ŷ ņ³ ñİ »ñÇ ³ Ŭŷ
¹ñáoŬŷ»ñÇ Ŭ. İ ³ · añİ Ŭ³ Ŭµ, áñáŷó İ Çñ³ eŬ³ ŷ Ŭ»ç ĔÇŷ»Ēŷ ³ İ ŷİ³ Ē áóŬ ĸ ³ İİ Çİ Ç
Çñ³ óŬ³ ŷ İ³ Ŭ á³ ñİ ³ İ áñáoĀŬ³ ŷ Ŭ³ ñŬ³ ŷ Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ · ņÇŬ ņ³ Āŷ¹áóŷ»Ĕáİ ņ³ ñİ »ñÇ ³ Ŭŷ
¹ñáoŬŷ»ñÁ (· ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ņ³ ñ³ µ»ñáoĀĀoŷŷ»ñ İ³ ñ. ³ İ áñáoŬ ŷáñŬ³ İ Çİ Çñ³ İ³ İ³ ŷ
³ İİ »ñÁ), áñáŷŬ áóĀÇ Ŭ»ç »ŷ »ŬĒĒİ³ Ŭ, Áeİ ĸáoĀŬ³ ŷ áóĀÇ Ŭ»ç »ŷ »ŬĒĒİ³ Bı »i áó
Ā³ Ŭ³ ŷ³ İ³ Bñç³ ŷÇ İ »ñçáoŬ: Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÇ ·
ņ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñÇ ā³ ÷ áóŬŷ ³ ñİ ³ óáĔáoŬ ĸ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ņ»İ · ŷŬŷ»ñÁ,
áñáŷŬ »ñ · ŷ »ŷ · ³ Ĕáó İ³ Ēİ³ İ ³ Ŭŷ »Ŭ³ ŷ³ İ Çó, áñáı Āŷİ »ñáoĀĀoŷŷÁ ņ³ Bı »i áó³ Ŭe³ Āİ Ç
¹ñáoĀŬ³ Ŭµ ³ İ ŷİ³ ĔáoŬ ĸ ÷ áĒņ³ İ áóó»Ēİ³ Ŭ Ŭ³ ñ»ĒÇñ ³ İİ Çİŷ»ñÇ İ³ Ŭ
á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÇ ņ³ Bı »İ Be³ ŬÇŷ ³ ñÁ»Ŭŷ»ñÁ:

Đ»İ ³ Ó. İ³ İ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñŷ áó á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÁ ņ³ Bı³ ŷóİ áóŬ »ŷ, »ñµ İ³
Çñ³ İ³ µ³ ŷáñ»ŷ ³ Ŭñ³ · ñİ³ İ Çñ³ İ áóŷŬ ņ³ Bı³ ŷó»Ĕáo ĀŷĀ³ óÇİ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ ³ İİ Çİŷ»ñÁ
ĀŷĀ³ óÇİ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñÇ ¹ÇŬ³ ó · »ñµ İ »ñ³ µ»ñáoŬ »ŷ
B³ ņáoĀ³ ņ³ ñİ Çŷ, áñÁ · ³ ŷÓİ áóŬ ĸ ŷáóŬŷ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ Ŭ³ ñŬŷÇ İ áóŬÇó, · Āŷİ »ñáoĀĀoŷŷÁ
Ŭİ ³ ¹Çñ ĸ ¼»oİ ņÇŬáoŷŷúáİ Ŭ³ ñ»ĒĀŷĀ³ óÇİ ņ³ ñİ³ ŬÇŷ á³ ñİ ³ İ áñáoĀĀoŷŷ»ñŷ áó
³ İİ Çİŷ»ñÁ:

4 ΔΕΥΤΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟΣ ΤΕΤΡΑΜΗΝΙΟ

Δεύτερο τρίμηνο	Δαπάνες Τρίτο τετράμηνο	Ουδέτερη Τρίτο τετράμηνο	Πρώτο τετράμηνο Τρίτο τετράμηνο	Δεύτερο τρίμηνο Τρίτο τετράμηνο	Αύγουστο
Επένδυση					
2010Α. Νόμιμο 1-ο	-	89,189	44,582	56,060	189,831
2ο τετράμηνο	-	20,642	19,356	1,494	41,492
2010Α. «ΑΥ» 31-ο	-	109,831	63,938	57,554	231,323
2ο τετράμηνο	25,597	83,007	79,698	11,083	199,385
3ο τετράμηνο	-	(11,491)	-	(525)	(12,016)
2011Α. «ΑΥ» 31-ο	25,597	181,347	143,636	68,112	418,692
1ο τετράμηνο					
Προσφορά					
2010Α. Νόμιμο 1-ο	-	20,111	14,311	16,520	50,942
1ο τετράμηνο	-	17,868	11,356	10,217	39,441
2010Α. «ΑΥ» 31-ο	-	37,979	25,667	26,737	90,383
1ο τετράμηνο	383	29,211	22,345	12,093	64,032
3ο τετράμηνο	-	(5,873)	-	(424)	(6,297)
2011Α. «ΑΥ» 31-ο	383	61,317	48,012	38,406	148,118
1ο τετράμηνο					
Προσφορά					
2010Α. «ΑΥ» 31-ο	-	71,852	38,271	30,817	140,940
1ο τετράμηνο	25,214	120,030	95,624	29,706	270,574
2011Α. «ΑΥ» 31-ο					
1ο τετράμηνο					

Αύγουστο «Αόλο» 2011Α. «ΑΥ» 31-ο 2010Α. «ΑΥ» 31-ο 1ο τετράμηνο «Αόλο»
 . «ΑΥ» 31-ο 1ο τετράμηνο «Αόλο»

2011Α. 47,057 € 1ο τετράμηνο «Αόλο» 2010Α. 24,824 € 1ο τετράμηνο «Αόλο»

2ο τετράμηνο «Αόλο» 2011Α. «ΑΥ» 31-ο 1ο τετράμηνο «Αόλο» 11,182 € 1ο τετράμηνο «Αόλο»

5 àā YłáoĂŧ İŧ Yŧ İi Çi YŸñ

Đŧ ½ŧ ñ 1ñŧ Ū

	Đŧ Ūŧ - İŧ ñ. áŧ ŪÇY İñŧ. Çñ
<i>éi ½μYŧ İŧ Yŧ ñĂ»Ū</i>	
2010Ă. ŒáoYi ŧ ñÇ 1-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	18,448
ŧi »Éŧ óáoŪ	<u>1,967</u>
2010Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>20,415</u>
ŧi »Éŧ óáoŪ	<u>30,887</u>
2011Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>51,302</u>
<i>İ áóŧ ŧ İŧ ŧ İŧ ŧ Ūáñŧ Ç½ŧ óÇŧ</i>	
2010Ă. ŒáoYi ŧ ñÇ 1-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	5,448
İŧ ñiŧ ŧ İŧ Èè	<u>3,748</u>
2010Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>9,196</u>
İŧ ñiŧ ŧ İŧ Èè	<u>6,837</u>
2011Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>16,033</u>
<i>Đŧ Bŧ »İ Bèŧ ŪÇYŧ ñĂ»Ū</i>	
2010Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>11,219</u>
2011Ă. 1»İi »Ūμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĂŪŧ Ūμ	<u>35,269</u>

6 Đ»iŧ ŧ Èáo½Ūŧ Yŧ ŧ. Yŧ Œŧ İ Ūŧ Yŧ İi Çi YŸñ

Đŧ ½ŧ ñ 1ñŧ Ū

	<u>2011Ă.</u>	<u>2010Ă.</u>
éi ½μYŧ İŧ Yŧ ŪYŧ óáñ1	4,702,041	2,705,982
İŧ Èè»ñÇ İŧ áÇi ŧ Éŧ óáoŪ	<u>4,440,002</u>	<u>1,996,059</u>
İŧ »ñÇYŧ İŧ Yŧ ŪYŧ óáñ1	<u>9,142,043</u>	<u>4,702,041</u>

2011Ă.-ÇY ÁYİ»ñáoĂŪŧ Y Œáñŧ İ Ūŧ Yŧ BÈŧ İŧ ŧ YùYŸñĂ İŧ ½Ū»É»Y 39,200 Ū»i ñ ŧ Ūáoŧèŧ ñ Yŧ Èŧ . İÇ Bñçŧ Yŧ İYŸñáoŪ:

Ū»ñİŧ ŪáoŪ ÁYİ»ñáoĂŪáoYŸ Çñŧ İŧ Yŧ óYáoŪ ĸ İ »ÈYÇİŧ -i Yİ »èŧ İŧ Y áóèáoŪYŸ èÇñáoĂŪáoYŸ, áñĂ á»i Ū ĸ İŧ ñi İÇ 2012Ă-Ç ŧ éŧ çÇYİ»èÇY: ŧ Ū áŧ ŒÇó èİèŧ Í ÁYİ»ñáoĂŪáoYŸ İèİèÇ »YĂŧ İŧ éáóóıŧ İ ŪÇ Yŧ Èŧ . İ áóŪY áó BÇYŧ ñŧ ñáoĂŪáoYŸ, áñY ĸÉĂáoŪÈ İŧ èİè»Éμŧ ó »Őŧ Yŧ İ ái Œŧ YùÇ Bŧ Œŧ . áñİ áóŪĂ 2014Ă-Ç ŧ éŧ çÇYİ»èÇY:

9 »µÇi áñ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ù	2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄläöY Üµ	2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄläöY Üµ
İ ñi ³ İ İ³ YÉ³ İ³ x³ ñY»ñ	102,532	20,776
»µÇi áñ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñ á»i ³ İ³ Y µläöÇ»Çó	1,413	-
²Œ	1,208	270
	<u>105,153</u>	<u>21,046</u>

10 ÖY³ óáñ¹Y»ñ ¹ñ³ Ù³ ñİ ÖáoÜ ³ µ³ Yİ »ñáoÜ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ù	2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄläöY Üµ	2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄläöY Üµ
İ³ YÉÇİ ÜÇçáoY»ñ	2,372	416
¹³ Yİ³ İÇY Ñ³ BÇİ Y»ñ	26,380	1,483
	<u>28,752</u>	<u>1,899</u>

11 é»÷³ İ³ Y İ³ áÇi ³ É ³ á³ Náöëi Y»ñ

11.1 ¹³ ÁY»i Çñ³ İ³ Y İ³ áÇi ³ É

¹³ ÁY»i áÜè»ñÇ ù³ Y³ İÁ, »Ä» ³ Œ µ³ Y YBİ ³ İ āç

éai áñ³ İ³ Y µ³ ÁY»i áÜè»ñ	éai áñ³ İ³ Y µ³ ÁY»i áÜè»ñ
2011Ä.	2010Ä.

éai áñ³ İ³ Y µ³ ÁY»i áÜè»ñ, läön³ ù³ YäláoñÄ 10,000 ¹ñ³ Ù 10 10

AYİ»ñáoÄläöYÝ áöYÇ éai áñ³ İ³ Y µ³ ÁY»i áÜè»ñÇ Ü»İ ¹³ è, áñÄ Ñ³ èi ³ i áöY »İ³ Ùi Ç
 Yİ³ i Ù³ Üµ Çñ³ í áöYü ááoYÇ:

11.2 Èñ³ óáoóÇá İ³ áÇi ³ É

Èñ³ óáoóÇá İ³ áÇi ³ ÉY Çñ»YÇó Y»ñİ³ Ü³ óYáoÜ ç İ³ á³ İóí³ İ İáoÜ»ñÇó èi ³ óí³ Í
 ÷ áÈ³ éáoÄläöYÝ»ñÇ Çñ³ İ³ Y³ ñÄ»ùÇ ³ á³ Ü³ Y³ . ñ³ ÜÇY³ ñÄ»ùÇ ÜÇÇ ³ i³ ñµ»ñáoÄläöYÁ:

12 İñ»¹Çi áñ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñ İ³ á³ İóí³ İ İáoÜ»ñÇY

Đ³ Ù³ Ó³ ÜY ÁYİ»ñáoÄÜ³ Y ³ ŞÈÇ¹ÇÜ³ Y ÄYi »ñY»BYÉ! ÈÇÜÇÄÇ¹ ÁYİ»ñáoÄÜ³ Y ÜÇÇ ³ İ Yü³ Í
 Y³ ÈY³ İ³ Y i Yi »è³ İ³ Y . Y³ Ñ³ i Ù³ Y ³ »İ³ Üi ³ µ»ñáoÄÜ³ Y Çñ³ . áñİ »ÉçáoÄÜ³ Y
 áöéáoÜY³ èÇñáoÄÜ³ Y í»ñ³ µ»ñÜ³ É á³ Ü³ Y³ . ñÇ ÁYİ»ñáoÄläöYÁ 2011Ä. èi ³ ó»Éç
 İ³ é³ ÜáoÄläöYÝ»ñ 997,699 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ù . áöÜ³ ñái : İ³ é³ ÜáoÄläöYÝ»ñÇ í x³ ñÜ³ Y
 á³ Ü³ YÝ»ñÄ İánaBí »Y Á³ Ù³ Y³ İ³ óáoÜbái , áñÄ İÑ³ Ù³ Ó³ ÜY»óíÇ ÁYİ»ñáoÄÜ³ Y ³
 ŞÈÇ¹ÇÜ³ Y ÄYi »ñY»BYÉ! ÈÇÜÇÄÇ¹ ÁYİ»ñáoÄÜ³ Y İáoÜÇó¹³ é³ ÇÇY Ñ³ Yü³ ñ¹ ÜáoY³ µ»ñáoÄÜ³ Y
 ³ ñi ³ ¹ñ³ YüÁ í³ x³ é»Éáoó »ñ»ù³ i³ ñÇ Ñ»i á:

İñ»¹Çi áñ³ İ³ Y á³ ñi ù»ñ İ³ á³ İóí³ İ İáoÜ»ñÇY á³ ñi ù»ñÇ . Íái i áİáéY»ñ á»Y
 Ñ³ Bİ³ éí áöÜ:

13 İ »ñ³ İ³ Y. YÜ³ Y ä³ ñi ³ İ äñáoÄläöY»ñ

İ »ñ³ İ³ Y. YÜ³ Y ä³ ñi ³ İ äñáoÄläöY»ñÄ İ »ñ³ µ»ñáoÜ »Y ² ÜáoĚ³ ñÇ Ñ³ YüÇ ÷³ İ Ü³ Y Ñ»İ
 İ³ äi³ İ ä³ ñi ³ İ³ YáoÄläöY»ñÇY ÇYä»ë ä³ Ñ³ Yçí áóÜ ĸ ĐĐ İ ³ é³ İ äóÄÜ³ Y Ñ»İ
 İ Yüi³ İ İ äYó»ëÇaY ä³ ÜÜ³ Y³ . ñái : 2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ ×³ Y³ äi³ İ
 ä³ Ñáoëi Ç . áóÜ³ ñÄ İ »ñ³ µ»ñi áóÜ ĸ ÜÇ³ ÜY Ñañ³ İ ³ Yóù»ñÇ ÷³ İ Ü³ YÄ, ü³ YÇ añ Ñ³ YüÇ
 B³ Ñ³ . añİ Ü³ Y³ BĚ³ İ ³ YüY»ñÄ ¹»é ä»Y ěİ ěi »Ě

14 ²é»i ñ³ ÜÇY İñ»¹Çi äñ³ İ³ Y ä³ ñi ù»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ
²é»i ñ³ ÜÇY İñ»¹Çi äñ³ İ³ Y ä³ ñi ù»ñ	44,484	109,191
İñ»¹Çi äñ³ İ³ Y ä³ ñi ù»ñ ³ BĚ³ İ ³ İ ÇóY»ñÇY	64,249	39,593
İñ»¹Çi äñ³ İ³ Y ä³ ñi ù»ñ ä»i ³ İ³ Y µläöÇ»ÇY	37,768	16,775
²ÜĚ	132	-
	<u>146,633</u>	<u>165,559</u>

²é»i ñ³ ÜÇY İñ»¹Çi äñ³ İ³ Y ä³ ñi ù»ñÇ . İ äi İ äİ äéY»ñ ä»Y Ñ³ Bİ ³ éi áóÜ:

15 ÖáĚ³ éáoÄläöY»ñ İ³ ä³ İ ói³ İ İ äÓÜ»ñÇó

İ³ ä³ İ ói³ İ İ äÓÜ»ñÇó ěi ³ ói³ İ ÷ äĚ³ éáoÄläöY»ñÄ Y»ñİ³ Ü³ óYáoÜ »Y ä³ ä³ Ñái İ³ İ
 ³ Yi äİ äé ÷ äĚ³ éáoÄläöY»ñ . ĚĚ³ İ añ Ü³ Üñ ÄYİ»ñáoÄläöYÇó¹ ŞĚÇ¹ÇÜ³ Y ÄYİ »ñY»BÝĚ!
 ĚÇÜÇÄÇ¹: ÖáĚ³ éáoÄläöY»ñÄ »YÄ³ İ³ »Y İ ×³ ñÜ³ Y ÷ äĚ³ İ äóÇ ä³ Ñ³ YçÇ ÑÇÜ³ Y İ ñ³ :

2011Ä. ÄY³ óuáóÜ ÄYİ »ñáoÄläöYÄ ěi ³ ó»Ě ĸ 5,569,110 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü (2010Ä. ²2,609,626
 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü) ÷ äĚ³ éáoÄläöY»ñ ŞĚÇ¹ÇÜ³ Y ÄYİ »ñY»BÝĚ! ĚÇÜÇÄÇ¹ ÄYİ »ñáoÄläöYÇó
 (. ĚĚ³ İ añ Ü³ Üñ ÄYİ »ñáoÄläöY):

İ »ë İ³ YáÄ³ . ñáoÄläöY 22` ÷ äĚ³ éáoÄläöY»ñÇ ³ ñÄáoÜÄY»ñÇ µ³ ó³ Ñ³ Ü Ü³ Y »
 ÄYİ »ñáoÄÜ³ Y³ ñi ³ ñÄáoÜÄÇ Ñ»İ İ³ äi³ İ ěÇěİ»ñÇ Ñ³ Ü³ ñ:

ÄYİ »ñáoÄläöYÄ 2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ áóYÇ 7,905,625 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü
 äü . İ ³ . añİ İ³ İ ÷ äĚ³ éáo ÜÇçáóY»ñ (2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ¹ 11,971,659
 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü):

16 ÞYañÑY»ñ İ Yİ Çñ³ İ İ äóÄläöY»ñ

2011Ä. ÄY³ óuáóÜ ÄYİ »ñáoÄläöYÄ Çñ³ İ³ Y³ óñ»Ě ĸ Ñ³ Ü³ ÜYü³ ÜÇY ½³ ñ . ³ óÜ³ Y İ ñ³ . ñ»ñ
 ² ÜáoĚ³ ñÇ Üái ³ İ³ . ÜáoÜ»ñáoÜ: Ě áBañ İ ñ³ . ñ»ñÄ Y»ñ³ éáoÜ »Y 27,000 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü
 ÜÇYä» ě³ ñ³ İ³ Y . ³ ½³ İ ³ ñÇ İ »Ö³ ¹ñáoÜÄ İ 17,779 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü Ü³ Yİ³ ä³ ñi »¼Ç B»YüÇ
 İ »ñ³ Yáñá . áóÜ: ÄYİ »ñáoÄläöYÄ Y³ İ 4,000 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü ³ Ç³ İ äóÄläöY ĸ óáoó³ µ»ñ»Ě
 Đ³ Ü³ Ñ³ Ü³ İ³ Y Ě³ Ö»ñÇY:

17 ÖáÈŋ ñÄ»üŋ ÜÇY İ 3 ñµ»ñáoÄläöYÇó İ Yŋ è, ½áoİ

Đŋ ½ŋ ñ 1ñŋ Ü	2011Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ	2010Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ
ÖáÈŋ ñÄ»üŋ ÜÇY İ 3 ñµ»ñáoÄläöYÇó İ Yŋ è		
İ 3 ñİ »ñ 1»µÇİ áñŋ İ 3 Y áŋ ñİ ù»ñ	(22,407)	(9,364)
ÜÇYŋ Yëŋ İ 3 Y 3 İ 3 Çİ Y»ñŋ áŋ ÷ İ áŌ 3 Úañİ Ç½ŋ óİ 3 İ 3 ñÄ»úáİ	(532,989)	7,147
	<u>(555,396)</u>	<u>(2,217)</u>

18 Þŋ ÑáoÄŋ Ñŋ ñİÇ . İ áİ İ 3 Èë

Đŋ ½ŋ ñ 1ñŋ Ü	2011Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ	2010Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ
ÄYÄŋ óÇİ Ñŋ ñİ	-	-
Đ»İ 3 Ö. İ 3 İ Ñŋ ñİ	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

2ñ1ÜáoYŋ İ »İ Ñŋ ñİ Ç ÜÇY 1ñáoÜŋ áŋ ÷ Ç Ñŋ Üŋ 1ñáoÜÄ Y»ñİ 3 Üŋ óİ 3 İ ç èİ áñŋ.

Đŋ ½ŋ ñ 1ñŋ Ü	2011Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ	2ñ1Üáo- Yŋ İ »İ Ñŋ ñİ Ç ÜÇY 1ñáoÜŋ áŋ ÷ (%)	2010Ä. 1»İi »Üµ»ñÇ 31-ÇY ŋ İ 3 ñ İ 3 İ İ 3 ñÇ	2ñ1ÜáoYŋ İ »İ Ñŋ ñİ Ç ÜÇY 1ñáoÜŋ áŋ ÷ (%)
İ Yŋ è ÜÇYáŋ Ñŋ ñİ áóÜÄ (Ñŋ Üŋ Óŋ ÜY ÜĐŌë)	(1,140,789)		(383,006)	
Þŋ ÑáoÄŋ Ñŋ ñİ 20% 1ñáoÜŋ áŋ ÷ áİ (2010Ä. 20%)	(228,158)	20.00	(76,601)	20.00
áÑŋ ñİ İ áŌ »İ 3 Úáoİ Y»ñÇ/ (áYİ 3 ½»óİ áŌ İ 3 Èë»ñÇ) 3 ½1»óáoÄläöYÄ, ½áoİ	153,058	(13.42)	14,526	(3.79)
Đ»İ 3 Ö. İ 3 İ Ñŋ ñİ Ç ÜÇY 3 İ 3 Çİ Y»ñÇ . Yŋ Ñŋ İ áóÜ	75,100	(6.58)	62,075	(16.21)
Þŋ ÑáoÄŋ Ñŋ ñİÇ . İ áİ İ 3 Èë	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Û

	2011Ä. ÑáoYİ³ ñÇ 1	Ö³ Y³ äİ³ İ ýÇY³ Ye³ İ³ Y ³ ñ¹läöYüY»ñáoÜ	2011Ä. ¹»İİ »Üµ»ñÇ 31
Đ»İ ³ Ö. İ ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İİ Çİ Y»ñ ²é»İ ñ³ ÜÇY³ ³ ÜÉ ¹»µÇİ äñ³ İ³ Y ä³ ñİ Ü»ñ	1,273	(1,273)	-
²é»İ ñ³ ÜÇY³ ³ ÜÉ İñ»¹Çİ äñ³ İ³ Y ä³ ñİ Ü»ñ	7,919	3,709	11,628
Đ³ çáñ¹ İ ³ ñÇY»ñ ÷ áÉ³ Yóİ áÖ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İ Y³ è	92,313	72,664	164,977
	<u>101,505</u>	<u>75,100</u>	<u>176,605</u>
Đ»İ ³ Ö. İ ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İİ Çİ Y»ñÇ · Y³ Ñ³ İ áÖÜ	<u>(101,505)</u>	<u>(75,100)</u>	<u>(176,605)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Û

	2010Ä. ÑáoYİ³ ñÇ 1	Ö³ Y³ äİ³ İ ýÇY³ Ye³ İ³ Y ³ ñ¹läöYüY»ñáoÜ	2010Ä. ¹»İİ »Üµ»ñÇ 31
Đ»İ ³ Ö. İ ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İİ Çİ Y»ñ ²é»İ ñ³ ÜÇY³ ³ ÜÉ ¹»µÇİ äñ³ İ³ Y ä³ ñİ Ü»ñ	1,273	-	1,273
²é»İ ñ³ ÜÇY³ ³ ÜÉ İñ»¹Çİ äñ³ İ³ Y ä³ ñİ Ü»ñ	3,179	4,740	7,919
Đ³ çáñ¹ İ ³ ñÇY»ñ ÷ áÉ³ Yóİ áÖ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İ Y³ è	34,978	57,335	92,313
	<u>39,430</u>	<u>62,075</u>	<u>101,505</u>
Đ»İ ³ Ö. İ ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İİ Çİ Y»ñÇ · Y³ Ñ³ İ áÖÜ	<u>(39,430)</u>	<u>(62,075)</u>	<u>(101,505)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

176,605 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ ÛÇ (2010Ä.ª 101,505 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Û) Ñ»İ ³ Ö. İ ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³
 ³ İİ Çİ Y»ñÄ ä»Y³ Y³ äİ»É ¹ñ³ Yó³ ä³ . ³ Çñ³ óÜ³ Y Ñ»İ İ³ äİ³ İ³ YáñáBáoÄläöY»ñÇ
 ä³ İ³ ç³ éáİ: ä³ Y³ äİ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY³ İ Y³ èY»ñÄ »YÄ³ İ³ »Y ü. İ³ . áñİ Ü³ Y ¹ñ³ Yó
 ³ é³ ç³ óÜ³ YÄ Ñ³ çáñ¹ áÖ 5 İ³ ñÇY»ñÇ ÁYÄ³ óúaöÜ, äñÇó Ñ»İ á ¹ñ³ Yü³ ÜÉ è ä»Y İ³ ñáo
 ü. İ³ . áñİ İ³ »É

19 İ³ ñ»áñ Ñ³ Bİ ³ ä³ Ñ³ İ³ Y. Y³ Ñ³ İ áöÜY»ñ ¹³ İ áÖáoÄläöY»ñ
 °YÄ³ ¹ñáoÄläöY»ñÄ ¹³ İ áÖáoÄläöY»ñÄ B³ ñáoY³ İ³ µ³ ñ . Y³ Ñ³ İ í áöÜ »Y ¹ÇÜYİ³ İ »Y
 ä³ İ Ü³ İ³ Y ÷ áñÖÇ, Y³ ³ ÜÉ óáoó³ YÇBÝ»ñÇ íñ³ , Y»ñ³ éÜ³ É³ ä³ . ³ İ Yİ³ É áÖ
 Çñ³ ¹³ ñÓáoÄläöY»ñÄ, áñáYü İ İ Ü³ ÉÑ³ Y. ³ Ü³ YüY»ñáoÜ Ñ³ Ü³ ñí áöÜ »Y ÁY¹ áöY»ÉÇ:

19.1 İ³ ñ»áñ Ñ³ Bİ ³ ä³ Ñ³ İ³ Y. Y³ Ñ³ İ áöÜY»ñ

ÄYİ»ñáoÄläöY Çñ³ İ³ Y³ óYáöÜ ç³ ä³ . ³ ÜÇY İ»ñ³ µ»ñáo . Y³ Ñ³ İ áöÜY»ñ
 »YÄ³ ¹ñáoÄläöY»ñ: ² Ü Ñ³ Bİ ³ ä³ Ñ³ İ³ Y . Y³ Ñ³ İ ³ İ³ Y»ñÄ, áñá»è İ³ YáY, Ñ³ ½³ ¹»à
 »Y Ñ³ Ü³ ä³ İ³ èÉ³ YáöÜ Çñ³ İ³ Y³ ñ¹läöYüY»ñÇY: èİ áñ» Y»ñİ³ Ü³ óİ³ İ »Y³ ÜY
 . Y³ Ñ³ İ áöÜY»ñY áö »YÄ³ ¹ñáoÄläöY»ñÄ, áñáYó . Íáİ³ ç³ èÇèİ, áñ Ñ³ çáñ¹
 ýÇY³ Ye³ İ³ Y İ³ ñáoÜ³ İİ Çİ Y»ñÇ ² ä³ ñİ³ İ áñáoÄläöY»ñÇ Ñ³ Bİ »İ Bè³ ÜÇY³ ñÄ»üY»ñÄ
 İ»YÄ³ ñİ İ»Y ç³ İ³ Y³ ç³ B. ñİ áöÜY»ñÇ:

Ī³ á³ Īóí³ Ī ĪáŌŪ»ñÇó ěi³ óí³ Ī ÷ áĒ³ éáoĀĻáoYŸ»ñÇ Ū³ ñŪ³ Y Á³ Ū³ Y³ Ī³ BñÇ³ YÁ

ÆYāá»è Yİ³ ñ³ · ñí³ Ī ĺ ýÇY³ Yé³ Ī³ Y Ñ³ Bİ »i Ī áóĀĻáoYŸ»ñÇY Ī Çó Ī³ YáĀ³ · ñáoĀĻáoY 15-
áŌŪ, ĀYİ»ñáoĀĻáoYÁ ěi³ ó»Ēĵ ÷ áĒ³ éáoĀĻáoYŸ»ñ ŞĒÇ¹ÇŪ³ Y ÆYİ »ñY»BŸÉ! ĒÇŪÇĀÇ¹
ĀYİ»ñáoĀŪ³ Y Ī ááŌŪÇó: Đ³ Ū³ Ó³ ŪY á³ Ū³ Y³ · ñÇ Y³ ĒY³ Ī³ Y á³ Ū³ YŸ»ñÇª
÷ áĒ³ éáoĀĻáoYŸ»ñÁ »YĀ³ Ī³ »Y Ī ×³ ñŪ³ Y óá³ Ñ³ YÇ: ĀYİ»ñáoĀŪ³ Y Ō»Ī³ Ī³ ñáoĀĻáoYÁ
¹³ ě³ Ī³ ñ · »Ēĵ³ ŪĒ ÷ áĒ³ éáoĀĻáoYŸ»ñÁ añā»è ÁYĀ³ óÇĪ, Ñ³ Ū³ ñ»Ēáí, añ
÷ áĒ³ éáoĀĻáoYŸ»ñÇ Ĉñ³ Ī³ Y³ ñĀ»úÁ ěĪ ¼µY³ Ī³ Y ×³ Y³ áŪ³ Y Á³ Ū³ Y³ Ī Ñ³ Ī³ ě³ ñ ĺ
Ĉñ³ Ī³ YáoŪ ěi³ óí³ Ī · áŌŪ³ ñY»ñÇY, ù³ YÇ añ ½»ŌáŪ³ Y³ ½¹»óáoĀĻáoYŸ ĺ³ Ī³ Y āĵ:

Ī »ñ³ Ī³ Y. YŪ³ Y Ī³ ĒĒ»ñÇ á³ ÑáoĒi³ Ī áñáŌŪ

ĀYİ»ñáoĀĻáoYÁ Ó³³ Ī áñáŌŪ ĺ á³ ñi³ Ī áñáoĀĻáoYŸ Ñ»i³ ¼áĪ Ū³ Y³ BĒ³ Ī³ YúY»ñÇó
³ é³ Ĉ³ óáŌ³ á³ · Ī »ñ³ Ī³ Y. YŪ³ Y Ī³ ĒĒ»ñÇ · Í áí: Ī »ñ³ Ī³ Y. YŪ³ Y Ī³ ĒĒ»ñÇ · Í áí
Ī »ñÇY³ Ī³ Y á³ ñi³ Ī áñáoĀŪ³ Y · áŌŪ³ ñÇ · Y³ Ñ³ Ī áŌŪÁ Ō»Ī³ Ī³ ñáoĀŪ³ Y Ī áŌŪÇó Ī³ náŌ ĺ
÷ áĒ³ »ĒŸ³ Yú»ñÇ ÷ Ī Ū³ Y Ī »ñÇY³ Ī³ Y Y³ Ē³ · ÍÇ á³ Ī ñ³ ěi³ Ū³ Y Ī³ Ū Ī³ YáY³ Ī³ ñ · »ñÇ
÷ á ÷ áĒ³ áŌŪ³ Y³ ñ¹ĻáoYúáoŪ:

ä »i³ Ī³ Y µĻāōç»Çó ¹»µÇi añ³ Ī³ Y á³ ñi³ ù»ñÇ ÷ áĒ³ Ē³ Ī áŌóáŌŪÁ

ÆYāá»è Yİ³ ñ³ · ñí³ Ī ĺ Ī³ YáĀ³ · ñáoĀĻáoY 8-áŌŪ, ĀYİ»ñáoĀĻáoYÁ áŌYÇ 804,971 Ñ³ ½³ ñ
¹ñ³ Ū Ñ³ Bİ³ YóŪ³ Y »YĀ³ Ī³ Ī³ »Ē³ óí³ Ī³ ñĀ»ùÇ Ñ³ ñĪ, añĀ Ī Ñ³ Bİ³ YóíÇ Ñ»i³ · Ī³ ŪĒ
Ñ³ ñĪ³ ŪÇY á³ ñi³ Ī áñáoĀĻáoYŸ»ñÇ Ñ»i³, Ī³ Ū »i Ī Ī»ñ³ ¹³ ñŌíÇ: Æ ĒáoŪY, ÇYāá»è
Yİ³ ñ³ · ñí³ Ī ĺ Ī³ YáĀ³ · ñáoĀĻáoY 24.3-áŌŪ, Đ³ Ū³ ěi³ YÇ Đ³ Yñ³ á»i áŌŪ³ Y Ñ³ ñĪ³ ŪÇY
Ñ³ Ū³ Ī³ ñ · Á Ñ³ Ū»Ū³ Ī³ µ³ ñ Yáñ ĺªÑ³ ×³ Ē³ ĪÇ ÷ á ÷ áĒ³ í áŌ ūñ»Yě¹ñáoĀŪ³ Ūµ, añĀ
Ñ³ ×³ Ē³ Ū»ĪY³ µ³ YáoĀĻáoYŸ»ñ ĺ á³ Ñ³ YçáŌŪ: Đ³ ×³ Ē³ Ī³ ñµ»ñ Ñ³ ñĪ³ ŪÇY · Ĉñ³ Ī³ éáo
Ū³ ñŪÇYŸ»ñ Ī³ ñµ»ñ Ū»ĪY³ µ³ YáoĀĻáoYŸ»ñ áŌY»Y: Đ³ ñĪ »ñĀ Ñ³ ñĪ³ ŪÇY Ū³ ñŪÇYŸ»ñÇ
Ī áŌŪÇó »YĀ³ Ī³ »Y Ī »ñ³ Y³ Ū³ Y · áŌéáoŪY³ ěÇñáoĀŪ³ Y: ² ŪYáo³ Ū»Y³ ŪYÇĪ,
Ō»Ī³ Ī³ ñáoĀŪ³ Y Ñ³ Ūá¼Ū³ Ūµ Ñ³ Bİ³ YóŪ³ Y »YĀ³ Ī³ Ī³ »Ē³ óí³ Ī³ ñĀ»ùÇ Ñ³ ñĪÇ · áŌŪ³ ñĀ
2011Ā. ¹»Īi »Ūµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoĀŪ³ Ūµ³ ŪµáŌçáoĀŪ³ Ūµ ÷ áĒ³ Ē³ Ī áŌó»Ĳ ĺ:

19.2 ĐǪ Bŷ Ǫ áǪ ÑǪ Ĩ Ǫ Y ÑǪ Bŷ Ǫ éŪǪ Ÿ ŪǪ ŪǪ Ĩ Ǫ YáoĀŪǪ Ÿ Ĩ ĈñǪ éŪǪ Ÿ ÁŸĀǪ óúáoŪ
ĈñǪ Ĩ Ǫ ŸǪ óŷ Ǫ Ĩ Ǫ ñ·áñ 1Ǫ Ĩ áóĀĬáoŸŸ»ñ

ĐǪ ŸúǪ ŪŸŸ é»éáóñēŸ»ñÇ áóēáoŪŸǪ éÇñáoĀĬáoŸŸ ·· ŸǪ ÑǪ Ĩ áóŪ

ǪǪ ŸŸ áñ áóēáoŪŸǪ éÇñáoĀŪǪ Ÿ Ǫ ñ1ŪáoŸŸŸ»ñÁ 1ñǪ Ĩ Ǫ Ÿ »Ÿ, ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ Ū»Ĩ Ǫ Ǫ ñáoĀŪáoŸŸÁ
Ĩ Ǫ ñĬ áóŪ ĸ, áñ Ǫ Ĩ »ĤŸ ×ÇBŷ Ĩ ĤŸŸ BǪ ñáoŸǪ Ĩ »ÉÑǪ Bŷ Ǫ é»ÉáóēáoŪŸǪ éÇñáoĀŪǪ Ÿ Ĩ Ǫ Èē»ñÁ
áñá»ē Ǫ Ĩ Ĩ Çİ: áóēáoŪŸǪ éÇñáoĀŪǪ Ÿ Ǫ BÈǪ Ĩ Ǫ ŸúŸ»ñÁ 2011Ā. Ĩ Ǫ ñ»Ĩ »ñçáoŪ ÑÇŪŸǪ Ĩ Ǫ ŸáoŪ
Ǫ Ǫ ñĨ Ĩ Ǫ »É»Ÿ · ÑǪ ŪǪ áǪ Ĩ Ǫ éÈǪ Ÿ á»Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ Ÿ ŪǪ ñŪÇŸŸ»ñÁ Ǫ ñ1»Ÿ ÑǪ Ĩ Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ »É»Ÿ
· ŸǪ ÑǪ Ĩ Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ ŸúǪ ŪŸŸ é»éáóñēŸ»ñÁ: áŸǪ ŪǪ Ĩ áóēáoŪŸǪ éÇñáoĀŪáoŸŸ»ñÇ Ǫ ñ1ŪáoŸŸúáoŪ
ÑǪ Ū ŸǪ µ»ñĨ »É»Ÿ ŸúǪ ŪŸŸ é»éáóñēŸ»ñÇ ĸ Ĩ Ǫ Ÿ Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ ÉŸ»ñ ·· ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸÁ
BǪ ñáoŸǪ Ĩ áóŪ ĸ Ǫ áǪ · Ǫ · áñĬ áóŸ»áoĀŪáoŸŸ Ǫ Ū µŸǪ · Ǫ Ǫ éáoŪ, éǪ Ĩ Ǫ ŪŸ Ĩ »ñçŸŸ Ĩ Ǫ Ÿ
Ǫ ñ1ŪáoŸŸŸ»ñÁ Ĩ Ǫ ñáoŪ »Ÿ Ĩ Ǫ Ū ÑǪ Ĩ Ĩ Ǫ »É Ĩ Ǫ Ū Ñ»ñú»ÉŸ»ñĨ Ǫ ŪŸé Ǫ ñ1ŪáoŸŸŸ»ñÁ: Ū»
Ĩ »ñçŸŸ Ĩ Ǫ Ÿ Ǫ ñ1ŪáoŸŸŸ»ñÁ áñǪ ŪǪ áǪ Ĩ Ǫ éÈǪ Ÿ»Ÿ éáǪ éáoŪŸ»ñçŸŸ, éĨ Ǫ ĸ Ǫ Ĩ Ĩ ÇİŸ»ñÇ
ÑǪ Bŷ »Ĩ BèǪ ŪŸŸ ñÁ»Ūç Ǫ ñÁ»ñĨ ŪǪ Ÿ éÇēĨ:

20 2ŸAY1ÑǪ Ĩ áóĀĬáoŸ

ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸ Ǫ ŪĀŪ ááoŸŸ ÇñǪ óáoŪÇó ÑǪ éáoŪĀ BñçǪ ŸǪ éáo Ĩ Ǫ á Çİ Ǫ ĤŸ ŸŸŸŸ ŸéǪ Ĩ áñŪǪ Ÿ
ÑǪ ŪǪ ñ: ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸ Çñ»Ÿ Ǫ ŸÑñǪ Á»Bŷ ŸŸŸŸ ŸéǪ Ĩ Ǫ Ÿ ŪÇçáoŸŸ»ñÁ Ĩ Ĩ Ǫ ŸáoŪ ĸ SÈÇ1ÇŪǪ Ÿ
ÆŸİ »ñŸ»BŸÉĬ ÈÇŪÇĀÇ1Çó¹. ÈÈǪ Ĩ áñ ŪǪ Ūñ ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸŸó: Đ»Ĩ ·· µǪ ñ, Ĩ »éǪ Ÿ»ĤŸ
Ǫ áǪ · Ǫ ŪáoŪ ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ · áñĬ áóŸ»áoĀŪáoŸŸÁ Ĩ Ǫ ÈĨ Ǫ ĸ BñçǪ ŸǪ éáo Ĩ Ǫ á Çİ Ǫ ĤĀ
ŸŸŸŸ ŸéǪ Ĩ áñ»Ĥáo ÷ áÈǪ Ĩ áóŸ»ñÇ Ĩ Ǫ ñáoĀŪáoŸŸŸó ·· ŪĨ Ǫ ñáoĀŪáoŸŸŸó:

ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ ÁŸĀǪ óÇĨ áǪ ñĨ Ǫ Ĩ áñáoĀŪáoŸŸŸ»ñÁ 2011Ā. 1»Ĩi »Ūµ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĀŪǪ Ūµ
· »ñǪ 1/2 ŸáoŪ »Ÿ ÁŸĀǪ óÇĨ Ǫ Ĩ Ĩ ÇİŸ»ñÁ 11,545,943 ÑǪ 1/2 ñ 1ñǪ Ūái (2010Ā. 1»Ĩi »Ūµ»ñÇ 31-Ç
31-ÇŸ¹ 6,314,661 ÑǪ 1/2 ñ 1ñǪ Ū): 2011 ĀĨ Ǫ Ĩ Ǫ ŸÁ ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ · áñĬ áóŸ»áoĀŪǪ Ÿ Ĩ »ó»ñáñ¹
Ĩ Ǫ ñçŸŸ ĸ, éǪ Ĩ Ǫ ŪŸ ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸÁ BǪ ñáoŸǪ Ĩ áóŪ ĸ Ĩ ñ»ÉĨ ŸŸ éŸ»ñ:

2011Ā. 1»Ĩi »Ūµ»ñÇ 31-Ç 1ñáoĀŪǪ Ūµ ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ Ĩ áóĨ Ǫ Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ Ĩ Ǫ éÁ Ĩ Ǫ 1/2áoŪ ĸ
2,260,148 ÑǪ 1/2 ñ 1ñǪ Ū, ÇēĬ 1/2áoĨ Ǫ Ĩ Ĩ ÇİŸ»ñÁ µǪ óǪ éǪ Ĩ Ǫ Ÿ »Ÿ (2010Ā. 1»Ĩi »Ūµ»ñÇ 31-Ç
1ñáoĀŪǪ Ūµ¹ 1,119,359 ÑǪ 1/2 ñ 1ñǪ Ū): ĐǪ ŪǪ ÓǪ ŪŸ Ş Ǫ ÁŸŸi ĈñǪ Ĩ Ǫ Ÿ ÁŸİ»ñáoĀŪáoŸŸŸ»ñÇ
ŪǪ éÇŸŸ! ĐǪ ŪǪ Ĩ Ǫ ŸŸ ĐǪ ŸñǪ á»Ĩ áóĀŪǪ Ÿ Ūñ»ŸúŸŸ, »Á» ŪÇŸŸ· 2011Ā. Ǫ Ǫ ñĨ Á
ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ 1/2áoĨ Ǫ Ĩ Ĩ ÇİŸ»ñÁ µǪ óǪ éǪ Ĩ Ǫ Ÿ ĤŸŸŸŸ, Ǫ áǪ ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ Ĩ ñ»¹Çİ áñŸ»ñÁ
Ĩ Ǫ ñáoŪ »Ÿ áǪ ÑǪ ŸŸ»É áǪ ñĨ Ū»ñç Ĩ Ǫ ŪǪ ÁǪ ŪĨ»Ĩ ŪǪ ñáoŪ, · ÑǪ ŪǪ áǪ Ĩ Ǫ éÈǪ Ÿ ĤŸ 1/2áñ
á»Ĩ Ǫ Ǫ Ǫ Ÿ ŪǪ ñŪÇŸŸ»ñÁ Ĩ Ǫ ñáoŪ »Ÿ áǪ ÑǪ ŸŸ»É ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ ĤáoĬ Ǫ ñáoŪ:

ÁŸİ»ñáoĀŪǪ Ÿ Ū»Ĩ Ǫ Ǫ ñáoĀŪáoŸŸÁ Ĩ Ó»éŸǪ ñĨÇ Ǫ ŸÑñǪ Á»Bŷ ŪÇçáoǪ éáoŪŸ»ñ Ǫ Ū ÈŸ¹ÇñÁ
2012Ā. ĤáoĬ »Ĥáo ÑǪ ŪǪ ñ:

21 ÜÇY³ Ye³ İ³ Y · áñÍ ÇÜY»ñ

21.1 Đ³ Bİ³ á³ Ñ³ İ³ Y Ñ³ Bİ³ éÜ³ Y ù³ Ö³ ù³ İ³ YáoÁláoY»ñ
 ÜÇY³ Ye³ İ³ Y İi ÇİÇ, yÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñi³ í áñáoÁÜ³ Y · µ³ ÁY³ ÜÇY · áñÍ ÇÜÇ
 Üáoñ³ ù³ YáÜáoñ ¹³ eÇ Ñ³ Ü³ ñ İÇñ³ éi³ İ Ñ³ Bİ³ á³ Ñ³ İ³ Y Ñ³ Bİ³ éÜ³ Y
 ù³ Ö³ ù³ İ³ YáoÁláoYÁ · ÁY¹áoYİ³ İ Ü»Áá¹Y»ñÇ Ü³ Yñ³ Ü³ eY»ñÁ, ÇYá»è Y³ · »İ³ Üi Ç ·
 İ³ Èè»ñÇ x³ Y³ áÜ³ Y á³ ÷³ YÇBÝ»ñY áó ÑÇÜ»ñÁ Y»ñİ³ Ü³ ói³ İ »Y İ³ YáÁ³ · ñáoÁláoY 3-
 áóÜ:

21.2 ÜÇY³ Ye³ İ³ Y · áñÍ ÇÜY»ñÇ İ³ i » · áñÇ³ Y»ñÁ

ÜÇY³ Ye³ İ³ Y í Çx³ İÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bİ³ »i í áóÁláoYáoÜ Y»ñİ³ Ü³ ói³ İ ÜY³ óáñ¹Y»ñÁ
 i »ñ³ µ»ñáoÜ »Y³ İi ÇİY»ñÇ · á³ ñi³ í áñáoÁláoY»ñÇ Ñ»i · Ü³ Éİ³ i » · áñÇ³ Y»ñÇY.

ÜÇY³ Ye³ İ³ Y ³ İi ÇİY»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	2011Á. ¹»İi »Um»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁl³ Üµ	2010Á. ¹»İi »Um»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁl³ Üµ
İ³ ñİ»ñ · ¹µÇi áñ³ İ³ Y á³ ñi³ ù»ñ:		
ÖáÉ³ éáoÁláoY»ñ İ³ á³ İóí³ İ í áóÜ»ñÇY	92,059	23,700
ØY³ óáñ¹Y»ñ ¹ñ³ Ü³ ñİ ÓáoÜ · µ³ Yİ»ñáoÜ	28,752	1,899
	<u>120,811</u>	<u>25,599</u>

ÜÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñi³ í áñáoÁláoY»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	2011Á. ¹»İi »Um»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁl³ Üµ	2010Á. ¹»İi »Um»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁl³ Üµ
²Uáñi Ç½³ ói³ İ ³ ñÁ»uáí Ñ³ Bİ³ éi³ áó yÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñi³ í áñáoÁláoY»ñ		
ÖáÉ³ éáoÁláoY»ñ İ³ á³ İóí³ İ í áóÜ»ñÇó	11,540,382	6,200,341
²é»i ñ³ İÇY · ³ ÜÉ İñ»¹Çi áñ³ İ³ Y á³ ñi³ ù»ñ	44,484	109,191
Íñ»¹Çi áñ³ İ³ Y á³ ñi³ ù»ñ İ³ á³ İóí³ İ í áóÜ»ñÇY	997,699	-
	<u>12,582,565</u>	<u>6,309,532</u>

22 ÜÇY³ Ye³ İ³ Y eÇeİÇ İ³ é³ í³ ñÜ³ Y áóÖóáoÁláoY»ñ

ÁYİ»ñáoÁláoY Çñ µY³ İ³ YáY · áñÍ áóY»áoÁÜ³ Y ÁYÁ³ óúaóÜ »YÁ³ ñİ í áóÜ ĸ Báoİ³ Ü³ İ³ Y (áñÁ
 Y»ñ³ éáoÜ ĸ ñi³ ñÁáoÁ³ ÜÇY eÇeİÁ), á³ ñi³ ù³ ÜÇY · Çñ³ ói³ »ÉáoÁÜ³ Y eÇeİ»ñÇ:

22.1 ÜÇY³ Ye³ İ³ Y éÇeİ Ç · añÍ aYÝ»ñ

³) Þáóİ³ Û³ İ³ Y éÇeİ

ÀYİ»ñáoÁÛ³ Y · añÍ áóY»áoÁlláoYÝ áóÖÖ³ İÇañ»Y »YÁ³ ñİ í áóÙ Ç³ ñİ³ ñÁáoŦÇ ÷ á ÷ áÉáoÁÛ³ Y éÇeİ Ç³ ½¹»óáoÁÛ³ YÁ (i »è`ëi añ³):

³. ² ñİ³ ñÁáoÁ³ ÜÇY éÇeİ

ÀYİ»ñáoÁlláoYÁ Ó»éùµ»ñáoÜY»ñ ÷ áÉ³ éáoÁÛ³ Y Ñ»i İ³ á í³ Í · añÍ³ ñÜY»ñ Çñ³ İ³ Y³ óYáoÜ³ ñİ³ ñÁáoŦÁáí , Ñ»i ³ µ³ ñ, »YÁ³ ñİ í áóÙ Ç³ ñİ³ ñÁáoŦÇ ÷ áÉ³ ñÁ»ù³ ÜÇY i³ i³ YáoÜY»ñÇ³ ½¹»óáoÁÛ³ YÁ: ÀYİ»ñáoÁlláoYÁ »YÁ³ ñİ í áóÙ Ç³ ØÜ ¹áÉ³ ñÇ, Óí ñáŦÇ ² Y · ĞÇ³ İ³ Y üáoYi èi »ñŦÇY · Ç ÷ áÉ³ ñÁ»ùY»ñÇ³ ½¹»óáoÁÛ³ YÁ: Ö»İ³ í³ ñáoÁlláoYÁ áÇ Ñ»ç³ í añ»ÉAYİ»ñáoÁÛ³ YÁ³ ñİ³ ñÁáoÁ³ ÜÇY ÷ áÉ³ ñÁ»ùÇ i³ i³ YáoÜY»ñÇ éÇeİ Çó:

² ñİ³ ñÁáoÁ³ ÜÇY éÇeİ ÁAYİ»ñáoÁÛ³ Y ýÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi ÇíY»ñÇ · ýÇY³ Ye³ İ³ Y³ á³ ñİ³ í añáoÁlláoYÝ»ñÇ í ñ³ áóYÇ Ñ»i ³ Ü³ É³ ½¹»óáoÁlláoYÁ`

Đá¹ í³ Í	Đ³ Ŧİ³ İ³ Y ¹ñ³ Û	²½³ İ ÷ áÉ³ ñİ í »ÉÇ ³ ñÁáoŦAY»ñ	àá³ ½³ İ ÷ áÉ³ ñİ í »ÉÇ ³ ñÁáoŦAY»ñ
2011Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁÛ³ Ûµ ÜÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çí Y»ñ			
ÓáÉ³ éáoÁlláoYÝ»ñ İ³ á³ İ óí³ Í Í áóÙ»ñÇY ñ³ Ü³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñ · ÜY³ óáñ¹Y»ñ	92,059 4,330 <hr/> 96,389	- 24,422 <hr/> 24,422	- - <hr/> -
ÜÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñİ³ í añáoÁlláoYÝ»ñ			
ÓáÉ³ éáoÁlláoYÝ»ñ İ³ á³ İ óí³ Í Í áóÙ»ñÇó ²é»i ñ³ ŦÇY · ³ ŦÉ İñ»¹Çi añ³ İ³ Y á³ ñİ³ ù»ñ İñ»¹Çi añ³ İ³ Y á³ ñİ³ ù»ñ İ³ á³ İ óí³ Í Í áóÙ»ñÇY	- 14,566 - <hr/> 14,566	11,540,382 29,918 - <hr/> 11,570,300	- - 997,699 <hr/> 997,699
¼áoİ³ ñ¹láoYü	<hr/> <hr/> (81,823)	<hr/> <hr/> (11,545,878)	<hr/> <hr/> (997,699)

Đá¹ í³ Í	Đ³ Ŧİ³ İ³ Y ¹ñ³ Û	²½³ İ ÷ áÉ³ ñİ í »ÉÇ ³ ñÁáoŦAY»ñ
2010Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÁÛ³ Ûµ ÜÇY³ Ye³ İ³ Y³ İi Çí Y»ñ		
ÓáÉ³ éáoÁlláoYÝ»ñ İ³ á³ İ óí³ Í Í áóÙ»ñÇY ñ³ Ü³ İ³ Y ÜÇçáoY»ñ · ÜY³ óáñ¹Y»ñ		23,700 935 <hr/> 24,635
ÜÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñİ³ í añáoÁlláoYÝ»ñ		
ÓáÉ³ éáoÁlláoYÝ»ñ İ³ á³ İ óí³ Í Í áóÙ»ñÇó ²é»i ñ³ ŦÇY · ³ ŦÉ İñ»¹Çi añ³ İ³ Y á³ ñİ³ ù»ñ	- 26,546 26,546 <hr/> 26,546	2,125,364 82,645 6,282,986 <hr/> 6,282,986
¼áoİ³ ñ¹láoYü	<hr/> <hr/> (1,911)	<hr/> <hr/> (6,282,022)

22.2 İ³ äÇi³ ÉÇ eÇeiÇ İ³ é³ í³ ñáoÜ

ÄYİ»ñáoÄÜ³ Y İ³ äÇi³ ÉÄ İ³ ¼Üİ³ İ ç è»÷³ İ³ Y İ³ äÇi³ ÉÇ³ µ³ BÉi³ İ Ü³ ūñ
 ÄYİ»ñáoÄÜ³ Y µ³ ÄY»i »ñ»ñÇ ÜÇÇ³, áñÁ Y»ñ³ éáoÜ ç ÄáÖ³ ñİi³ İ İ³ äÇi³ ÉÄ, ä³ Ñáoëi Y»ñY
 áó İáoİ³ İ İ³ B³ ÑáoŪÄ, ÇYá»è Y³ ÷ áÉ³ éáo ÜÇÇáoY»ñÁ, áñÁYü Y»ñ³ éáoÜ »Y
 İ³ ä³ İóİ³ İ İáoÜ»ñÇó ÷ áÉ³ éáoÄŪáoYÝ»ñÁ³ µ³ ó³ Ñ³ ūi³ İ İ³ YáÄ³ · ñáoÄŪáoY 15-áoÜ:

ÄYİ»ñáoÄÜ³ Y Ö»İ³ í³ ñáoÄŪáoYÁ ä³ ñµ»ñ³ µ³ ñi³ »ñ³ Y³ ŪáoÜ ç İ³ äÇi³ ÉÇ İ³ éáoóİ³ İ úÁ,
 áñÁ í»ñÉáoİ íáoÜ ç Ñ³ Bf³ ñİ»Éáí yÇY³ Ye³ İ³ Y É³ İÁ (¼áoİ ä³ ñi³ í áñáoÄŪáoYÁ
 µ³ Ä³ Y³ İ ÄY¹Ñ³ Yáoñ İ³ äÇi³ ÉÇ íñ³), Ñ»i³ Ü³ Éİ»ñá.

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ
ÄY¹Ñ³ Yáoñ ÷ áÉ³ éáoÄŪáoYÝ»ñ	12,538,081	6,200,341
Đ³ Y³ İ³ ÜY³ óan¹Y»ñÁ ¹ñ³ Ü³ ñİ ÖáoÜ ÷ µ³ Yİ »ñáoÜ	(28,752)	(1,899)
¼áoİ ä³ ñi³ í áñáoÄŪáoY	12,509,329	6,198,442
ÄY¹Ñ³ Yáoñ è»÷³ İ³ Y İ³ äÇi³ ÉÇ	(2,214,576)	(1,073,787)
	10,294,753	5,124,655
ÜÇY³ Ye³ İ³ Y Éİ³ İ	1.22	1.21

23 ä³ ñi³ í áñi³ í áóAlláoYÝ»ñ

23.1 İ³ äÇi³ É Y»ñ¹ñáoÜY»ñÇ · Íáí ä³ ñi³ í áñi³ í áóAlláoYÝ»ñ

ÄYİ»ñáoÄŪáoYÁ ááoYÇ İ³ äÇi³ É Y»ñ¹ñáoÜY»ñÇ · Íáí ä³ ñi³ í áñáoÄŪáoYÝ»ñ 2011Ä.
 ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ ÷ 2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ:

23.2 ¶áñi³ éY³ İ³ Y í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÄÜ³ Y · Íáí ä³ ñi³ í áñi³ í áóAlláoYÝ»ñ

ÄYİ»ñáoÄŪáoYÁ áñá»è í³ ñÓ³ İ³ É

¶áñi³ éY³ İ³ Y í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÄŪáoYÁ í»ñ³ µ»ñi³ áóÜ ç í³ ñá³ İ³ Y i³ ñ³ ÍüY»ñÇ
 í³ ñÓ³ İ³ ÉÜ³ YÁ ÜÇYá» 2013Ä. ÑáoYÇeÇ 1-Á Ä³ Üİ»i áí ÷ ÑáÖ»ñÇ í³ ñÓ³ İ³ ÉÜ³ YÁ, áñÁYü
 Y»ñi³ Ü³ óYáoÜ »Y É»éY³ Ñ³ i³ İ³ óÜ³ Y ÷ Ñ»i³ ÉáoÄŪáoY Ý i³ ñ³ ÍüY»ñÁ: ÄYİ»ñáoÄŪáoYÁ
 ÑY³ ñ³ í áñáoÄŪáoY ááoYÇ Ó»éü µ»ñ»Éi³ ñÓ³ İ³ ÉÜ³ İ³ İi³ ÇiY»ñÁ í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÄÜ³ Y
 Ä³ Ü³ Y³ İ³ BñÇ³ YÇ í»ñÇáoÜ:

ä»ÖÜ³ ÉáÑ³ ūi³ ñ³ ñi³ áó · áñi³ éY³ İ³ Y í³ ñÓ³ İ³ ÉáoÄÜ³ Y · Íáí í×³ ñi³ »ÉÜ
 í³ ñÓ³ í×³ ñY»ñÁ Y»ñi³ Ü³ ói³ İ »Yëi áñ».

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ü	2011Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ	2010Ä. ¹»İi »Üµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáoÄÜ³ Üµ
ää áóß, ü³ Y 1 i³ ñÇ	79,511	29,095
1-5 i³ ñÇ	296,168	23,991
²i »ÉÇ ü³ Y 5 i³ ñÇ	943,552	-
	1,319,231	53,086

23.3 Æñ³ í³ İ³ Y á³ ñi³ í añi³ í áóAlláoYÝ»ñ

Đ³ Ü³ Ó³ ÜY N³ Yü³ ñ¹ ÜáoY³ N³ YÜ³ Y İáYó»eÇaY á³ Ü³ Y³ · ñÇ ÀYİ »ñáoÄÜáoYÁ ÜÇYá·
2012A.-Ç³ í³ ñi³ Á á³ ñi³ í añ ç N³ Ü³ Ó³ ÜY³ · ñái e³ NÜ³ Yí³ İ³ ñ³ İ üY»ñáoÜ
1,500,000 N³ ½³ ñ¹ ñ³ ÜÇ N³ i³ Éáo½Ü³ Y³ BÈ³ İ³ YüY»ñ İ³ ñ³ É Ö»İ³ í³ ñáoÄÜ³ Y
N³ Úá½Ü³ Üµ¹ Yñ³ Yü İÇñ³ İ³ Y³ óY»Y³ Ü¹ µáññ³ BÈ³ İ³ YüY»ñÁ, ü³ YÇ añ¹ ñ³ Yü Çñ»Yó
éái añ³ İ³ Y µÇ½Y»e áÈ³ YÇ Ü³ eY »Y İ³ ½ÜáoÜ:

24 á³ ÜÜ³ Y³ İ³ YáoAlláoYÝ»ñ

24.1 ŋáñí³ ñ³ ñ ÜÇÇ³ í³ Üñ

Đ³ Ü³ eİ³ YáoÜ Çñ³ İ³ Y³ ói áó ü³ Ö³ ü³ İ³ Y · İ Yİ »e³ İ³ Y + á+ áÉáoÄÜáoYÝ»ñÁ
B³ ñáoY³ İ³ İ³ Y µYáoÜÄ »Y İñáoÜ: aññ»e ½³ ñ.³ óáo Báoİ³ · Đ³ Ü³ eİ³ YáoÜ µ³ ó³ İ³ ÜáoÜ
»Y İ³ İ³ ñ³ É. añİ³ ñ³ ñ ÜÇÇ³ í³ Üñ · N³ Ü³ á³ İ³ eÈ³ Y »YÄ³ İ³ éáoóí³ İ üY»ñ, áñáYü
éái aññ³ µ³ ñ · áÜáoÄÜáoY áóY»Y³ ½³ İ³ Báoİ³ Ü³ İ³ Y İ Yİ »éáoÄÜáoY áóY»óáo »ñİñY»ñáoÜ:
·³ óÇ¹ ñ³ YÇó, İ Yİ »e³ İ³ Y á³ Ü³ YÝ»ñÁ B³ ñáoY³ İ áóÜ »Y e³ NÜ³ Y³ +³ İ »É
· añİ³ éYáoÄÜáoYÝ»ñÇ İ³ İ³ ÉY»ñÁ ýÇY³ Ye³ İ³ Y Báoİ³ Y»ñáoÜ, · ýÇY³ Ye³ İ³ Y
· añİ³ ÇüY»ñÇ Çñ³ İ³ Y³ ñÁ»üY»ñÁ İ³ ñáo »Y añ³ Ü³ á³ İ³ eÈ³ Y»ÉÇñ³ İ³ Y³ ói³ İ
· añİ³ ñüY»ñÇY: Đ»i³ ·³ İ Yİ »e³ İ³ Y ½³ ñ.³ óÜ³ Y NÇÜY³ İ³ Y ÉáoÁY¹ ái Á
İ Yİ »e³ İ³ Y · ÇYei Çi áóóÇaY³ É½³ ñ.³ óÜ³ Y ó³ İñ Ü³ İ³ ñ¹³ İY ç¹ ½áo.³ İ ói³ İ
İ³ ñ³ İ³ BñÇ³ Y³ ÜY³ Yİ³ ÜáoYáoÄÜ³ Üµ · İ»Yİ ñáY³ ói³ İ İ Yİ »e³ İ³ Y N³ Yüái, ÇYáa »e
Y³ · ÜÇÇ³ ½³ ÜÇY İ Yİ »e³ İ³ Y ×. Y³ Á³ ÜÁ:

ÀYİ »ñáoÄÜ³ Y í ñ³ Ü Üe · añİ³ áYÝ»ñÇ NÝ³ ñ³ í añ Ñ»i ·³ YüY»ñÁ İ³ ñáo »Y Y»ñ³ é»É
İ³ ñİ³ İ³ áóY»ñÇ N³ Y¹»á³ Yí×³ ñáoY³ İáoÄÜáoYÁ, È³ Á³ ñi³ İ N»ÖÇY³ İáoÄÜáoYÁ,
³ áñ³ YüY»ñÇ · İ³ é³ ÜáoÄÜáoYÝ»ñÇ İ³ ×³ éüÇ, ÇYáa »e Y³ · ýÇY³ Ye³ İ³ Y ÜÇÇáoY»ñÇ
Ó»éüµ»ñÜ³ Y N³ İ³ áí³ İ¹ Áí³ ñáoÄÜáoYÝ»ñÁ ·³ ÜY: · áññ³ Üe ÈY¹ÇñY»ñÁ İ³ ñáo »Y
N³ Y. »óY»ÉAYİ »ñáoÄÜ³ Y Çñ³ ói»ÉáoÄÜ³ Y³ Yİ Ü³ Y ·, N³ İ ·³ µ³ ñ,³ é³ Ç³ óY»É
³ YAY¹ N³ İ áóÄÜ³ Y ÈY¹ÇñY»ñ: ·³ óÇ³ Ü¹, N³ Ü³ BÈ³ ññ³ ÜÇY İ Yİ »éáoÄÜ³ Y³ ×Ç Yí³ ½Ü³ Y
İ³ YÈ³ İ³ »éáoÜY»ñái á³ Ü³ Y³ í añi³ İ¹ »e³ e³ éİ³ »Y³ YáñáBáoÄÜáoYÝ»ñ Đ³ Ü³ eİ³ YÇ
N³ İ N³ Ü³ · añİ³ İ óáo »ñİñY»ñÇ İ Yİ »éáoÄÜáoYÝ»ñÇ íÇ×³ İÇ í »ñ³ µ»ñÜ³ É ÇYáÁ İ³ ñáo ç
N³ Y. »óY»É³ ñi »ñİñÇó¹ ñ³ Ü³ ÜÇY + áÈ³ YóáoÜY»ñÇ İñ×³ İ Ü³ YÁ, ÇYáa »e Y³ ·
N³ Yü³ NáoÜü³ ÜÇY³ áñ³ YüY»ñÇ ÜÇÇ³ ½³ ÜÇY · Y»ñÇ³ Yİ Ü³ YÁ, ÇYáÇó Đ³ Ü³ eİ³ YÇ
İ Yİ »éáoÄÜáoYÁ · İ Yí áóÜ ç Ü»Í İ³ ÈÜ³ Y Üç: Páoİ³ Ü³ İ³ Y³ í »É ÈÇeİ · YBáoÜÁ İ³ ñáo ç
N³ Y. »óY»ÉĐ³ Ü³ eİ³ YÇ İ Yİ »éáoÄÜ³ Y, ÇYáa »e Y³ · ÀYİ »ñáoÄÜ³ Y í Ç×³ İÇ
İ³ İ Á³ ñ³ óÜ³ Y: ² ÜYáó³ Ü»Y³ ÜYÇí, ü³ YÇ¹ »e³ Üe³ YáñáBáoÄÜáoYÝ»ñáoÜ³ éİ³
İ³ ñ³ İ áóe³ YüY»ñY áó»YÁ³¹ ñáoÄÜáoYÝ»ñÁ B³ İ »Y, Ö»İ³ İ³ ñáoÄÜáoYÁ aÇ İ³ ñáo
í eİ³ N³ µ³ ñ ñ³ Bí³ ñİ»É Á» ÇYá á³ + áí¹ ñ³ Yü İ³ ñáo »Y³ ½¹ »óáoÄÜáoY áóY»Y³ É
ÀYİ »ñáoÄÜ³ Y³ İi Çi Y»ñÇ · á³ ñi³ í añáoÄÜáoYÝ»ñÇ N³ Bí »İ Bè³ ÜÇY³ ñÁ»üY»ñÇ í ñ³ :

ÀYİ »ñáoÄÜ³ Y ýÇY³ Ye³ İ³ Y N³ Bí »i í áóÄÜáoYÝ»ñÁ á»Y Y»ñ³ éáoÜ ×B. ñi áóÜY»ñÇ
³ ½¹ »óáoÄÜáoYÁ, »Á»³ Ü¹ áÇeÇü İ³ Y, áñáYü İ³ ñáo çÇY³ Yññ³ Á»Bİ N³ Ü³ ñi »É »Á» Y»ñİ³
N³ Ü³ BÈ³ ññ³ ÜÇY ×. Y³ Á³ ÜÇ³ ½¹ »óáoÄÜáoYÁ Đ³ Ü³ eİ³ YáoÜ Yİ³ İ »É ·
³ ñÁ³ Y³ N³ İ³ İ añ»Y · Y³ N³ İ »ÉÇ ÇY»ñ:

24.2 2â» Nái» . ñáoĂŪáoY

Đ» Ū» eİ 3 YáoŪ 3 á» Nái» . ñ» İ 3 Y N» Ū» İ 3 ñ. Á ½» ñ. 3 óŪ» Y ÷ áóĂŪáoŪ ĸ, 3 á» Nái» . ñáo-
ĂŪ» Y B» i i »e» İ Y»ñ, áñáYù É» Ūáñ»Y İ 3 ñ» İ 3 İ »Y ŪŪáo» ñİñY»ñáoŪ, Đ» Ū» eİ 3 YáoŪ
1»e» á»Y İ Çñ» eİ áóŪ: 0» YÇ 1»e» ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ N» Ū» á» i 3 eÉ» Y Ó» áı 3 á» Nái» . ñı 3 İ
áĸ, . áŪáoĂŪáoY áóYÇ eÇeİ, áñ áñáB» İ Ç» İ i Çı Y»ñÇ İ áñáóeİ Á İ 3 Ū ááYá» óáoŪÁ İ 3 ñáo ĸ
3 Yµ» ñ»Yá» eİ YŪáoĂ» İ 3 Y 3 ½1»óáoĂŪáoY áóY»Y» É ÁYİ»ñáoĂŪ» Y . áñİ áóY»áoĂŪ» Y
ýÇY» Ye» İ 3 Y İ Ç» İ Ç İ 3 :

24.3 Đ» ñİ»ñ

Đ» Ū» eİ 3 YÇ Đ» Yñ» á»i áóĂŪ» Y N» ñİ» ŪY» N» Ū» İ 3 ñ. Á N» Ū» Ū» i 3 µ» ñ Yáñ ĸ^a
N» x» É» İ Ç ÷ á» áÉİ áó ūñ»Ye»ñáoĂŪ» Ūµ, áñÁ N» x» É» Ū» İ Y» µ» YáoĂŪáoYŸ»ñ ĸ
á» N» YçáoŪ: Đ» x» É» i 3 ñµ»ñ N» ñİ» ŪY» Çñ» i 3 éáo Ū» ñŪÇYŸ»ñ i 3 ñµ»ñ
Ū» İ Y» µ» YáoĂŪáoYŸ»ñ áóY»Y: Đ» ñİ»ñÁ N» ñİ» ŪY» Ū» ñŪÇYŸ»ñÇ İ áóŪÇó »YÁ» İ 3 »Y
ı»ñ» Y» Ū» Y . áóeáoŪY» eÇñáoĂŪ» Y: Đ» ñİ» ŪY» Ū» ñŪÇYŸ»ñY ūñ»Yúáı ĸ» ½»ñı 3 İ »Y
3 é» Ç» 1»ñ»Éİ áó. 3 YúY»ñ . İ áóŪ»ñ:

İ »ñáŪÇBŪ» ÉN» Y. 3 Ū» YúY»ñÁ Đ» Ū» eİ 3 YáoŪ İ 3 ñáo »Y 3 é» Ç» óY»É» İ »ĸ Ū» İ N» ñİ» ŪY
eÇeİ»ñ, ū» Y 3 Ū»ñİñY»ñáoŪ: Ó» İ 3 İ 3 ñáoĂŪáoYÁ N» Ūá½ı 3 İ ĸ, áñ N» ñİ» ŪY
á» ñı 3 İ áñáoĂŪáoYŸ»ñÇ . İ áı İ 3 i 3 ñ»Éĸ N» Ū» á» i 3 eÉ» Y N» i 3 óáoŪY»ñ» N» ñİ» ŪY
ūñ»Ye»ñáoĂŪ» Y Çñ»Yó Ū» İ Y» µ» YáoĂŪ» Y NÇŪ» Y İ 3 ñ» : 2 ŪYáo» Ū»Y» ŪYÇı, N» ñİ» ŪY
Ū» ñŪÇYŸ»ñÇ Ū» İ Y» µ» YáoĂŪáoYŸ»ñÁ İ 3 ñáo »Y İ 3 ñµ»ñı »É . 1»ñ» Yó 3 ½1»óáoĂŪáoYÁ İ 3 ñáo
ĸ ½ 3 ĸ»ĸY»É

24.4 ÞñÇ» İ 3 ŪÇÇ» İ 3 ÞñÇ N»i İ 3 áı 3 İ ÉY»ÇñY»ñ

Ó» İ 3 İ 3 ñáoĂŪ» Y N» Ūá½ı» Ūµ ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ µ» İ 3 ñ» ñáoŪ ĸ ÞñÇ» İ 3 ŪÇÇ» İ 3 ÞñÇ N»i
İ 3 áı 3 İ İ 3 é» İ 3 ñáoĂŪ» Y á» N» YçY»ñÁ . İ eİ 3 N» ĸ, áñ ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ ÞñÇ» İ 3
ŪÇÇ» İ 3 ÞñÇ N»i İ 3 áı 3 İ ÁYÁ» óÇİ ĸ İ 3 Y á» ñı 3 İ áñáoĂŪáoYŸ»ñ ááoYÇ :
2 ŪYáo» Ū»Y» ŪYÇı, Đ» Ū» eİ 3 YáoŪ ÞñÇ» İ 3 ŪÇÇ» İ 3 ÞñÇ İ »ñ» µ»ñŪ» É ūñ»Ye»ñáoĂŪáoYÁ
½» ñ. 3 óŪ» Y ÷ áóĂŪáoŪ ĸ, 1»ñ» N» İ 3 Y» İ 3 Y ÷ á» áÉ»áoĂŪáoYŸ»ñY áó ūñ»Ye»ñáoĂŪ» Y
Ū» İ Y» µ» YáoĂŪáoYŸ»ñÁ 3 á» . 3 ŪáoŪ İ 3 ñáo »Y ĸ İ 3 Y á» ñı 3 İ áñáoĂŪáoYŸ»ñ 3 é» Ç» óY»É

25 Ųáñı 3 ñúY»ñ İ 3 á» İ óı 3 İ İ áóŪ»ñÇ ŪÇÇ»

ÁYİ»ñáoĂŪ» Y İ 3 á» İ óı 3 İ İ áóŪ»ñÁ Y»ñ» éáoŪ »Y Ū» Ūñ ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ, ÈŪµÇ 3 Yı 3 Ū
ÁYİ»ñáoĂŪáoYŸ»ñÁ, NÇŪY» İ 3 Y Ó» İ 3 İ 3 ñ 3 YÓY» İ 3 ½ıÁ . 3 ŪÉY, ÇYá»e» Yİ 3 ñ» . ñı 3 İ ĸ
eİ áñ»:

25.1 İ »ñ» Ñeİ áÓáoĂŪáoY

ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ İ »ñ» Ñeİ áóŪ ĸ ŞÈÇ»ÇŪ» Y e»éáoñe 2 ñŪ»YÇ» ; ÈÇŪÇÁÇ» ÁYİ»ñáoĂŪ» Y
İ áóŪÇó, áñÇY á» İ 3 YáoŪ »Y ÁYİ»ñáoĂŪ» Y µ» ÁY»i áŪe»ñÇ 95%-Á: ÁYİ»ñáoĂŪ» Y
. ÈÉ» İ áñ Ū» Ūñ ÁYİ»ñáoĂŪáoYŸ ĸ ŞÈÇ»ÇŪ» Y ÁEYı »ñY»BÝÉ; ÈÇŪÇÁÇ» ÁYİ»ñáoĂŪáoYÁ:



Grant Thornton

An instinct for growth™

www.grantthornton.am